



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta aplikované informatiky

Č.j.: UTB/26/058961

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO
ZÁMĚRU FAKULTY APLIKOVANÉ
INFORMATIKY UNIVERZITY
TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ
2026-2030 PRO ROK 2026

Pilíře Strategie FAI 26+

Struktura dokumentu tohoto dokumentu vychází ze struktury *Strategického záměru Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 2026-2030* a je zaměřena dílčí cíle pro rok 2026. Tento strategický záměr Fakulty aplikované informatiky (dále jen „FAI“) Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen „UTB“) je postaven na šesti pilířích a šesti prioritách:

Pilíř A: Vzdělávání

Priorita č. 1: Rozvíjet moderní, flexibilní a kvalitní vzdělávací prostředí, které podporuje úspěšnost studentů, profesní růst vyučujících a odpovídá aktuálním společenským a technologickým výzvám.

Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti

Priorita č. 2: Rozvíjet mezinárodně konkurenceschopné výzkumné prostředí založené na principech excelence, otevřené vědy, etiky a mezioborové spolupráce, které podporuje talenty, realizuje transfer znalostí a má přínos pro společnost.

Pilíř C: Internacionalizace

Priorita č. 3: Rozvíjet FAI UTB ve Zlíně jako otevřenou mezinárodní univerzitu, která aktivně propojuje studenty, zaměstnance a partnery prostřednictvím mobility, společných studijních programů a zapojení do mezinárodních projektů a sítí.

Pilíř D: Třetí role

Priorita č. 4: Posilovat roli FAI UTB jako otevřené a odpovědné instituce, která aktivně přispívá k udržitelnému rozvoji společnosti, mj. prostřednictvím celoživotního vzdělávání, partnerství a kontinuálního zapojení komunity absolventů. Podílí se na formování národních i regionálních politik a strategií.

Pilíř E: Lidské zdroje a vnitřní prostředí FAI.

Priorita č. 5: Rozvíjet udržitelný a hodnotově ukotvený systém řízení lidských zdrojů založený na plánování, rozvoji talentů, spravedlivém hodnocení a podpoře diverzity a pracovního wellbeingu, včetně naplňování principů, vyplývajících z certifikátu HR Award, jehož je FAI držitelem.

Pilíř F: Financování a strategické řízení.

Priorita č. 6: Zajistit udržitelný rozvoj a modernizaci materiálně-technické infrastruktury a informační základny FAI UTB v souladu s dlouhodobými investičními a rozvojovými plány, s důrazem na podporu klíčových oborů, bezpečnost a digitalizaci.

Tento materiál byl projednán v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů dne 29. 4. 2026 Vědeckou radou FAI UTB ve Zlíně a podle ustanovení § 27 odst. 1 písm. h) zákona jej schválil dne 22. 6. 2026 Akademický senát FAI UTB ve Zlíně.

Ing. Tomáš Sysala, Ph.D. v. r.
předseda AS FAI

doc. Ing. Jiří Vojtěšek, Ph.D. v. r.
děkan FAI

PILÍŘE, PRIORITY, STRATEGICKÉ CÍLE, DÍLČÍ CÍLE A INDIKÁTORY**Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ**

Priorita č. 1: Rozvíjet moderní, flexibilní a kvalitní vzdělávací prostředí, které podporuje úspěšnost studentů, profesní růst vyučujících a odpovídá aktuálním společenským a technologickým výzvám. Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století.

Strategický cíl 1.1

Připravovat nové a inovovat stávající studijní programy v souladu se společenskými potřebami a výzvami, tématy udržitelnosti, potřebami praxe, v návaznosti na technologický rozvoj a uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce.

Dílčí cíle:

1.1.1 Akreditovat studijní programy významné z hlediska společenských potřeb, témat udržitelnosti a potřeb praxe, v návaznosti na technologický rozvoj a uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce.

- Připravit rozšíření akreditace navazujících magisterských studijních programů (NMSP) „Automatické řízení a informatika v průmyslu 4.0“ o nové specializace - Inteligentní systémy s roboty; Průmyslová automatizace; Inteligentní budovy.
- Zahájit přípravy pro reakreditaci bakalářských studijních programů:
 - „Softwarové inženýrství“ v prezenční i kombinované formě, v českém i anglickém jazyce,
 - „Bezpečnostní technologie, systémy a management“ v prezenční i kombinované formě v českém jazyce,
 - „Aplikovaná informatika v průmyslové automatizaci“ v prezenční i kombinované formě, v českém i anglickém jazyce.
- Zahájit přípravy pro reakreditaci NMSP:
 - „Bezpečnostní technologie, systémy a management“ v prezenční i kombinované formě, v českém i anglickém jazyce,
 - „Informační technologie“ v prezenční i kombinované formě, v českém i anglickém jazyce,
 - „Automatické řízení a informatika v průmyslu 4.0“ prezenční i kombinované formě, v českém i anglickém jazyce.
- Zahájit přípravy pro reakreditaci doktorských studijních programů (DSP):
 - „Informační technologie“ v prezenční i kombinované formě, v českém i anglickém jazyce,
 - „Automatické řízení a informatika“ v prezenční i kombinované formě, v českém i anglickém jazyce.

1.1.2 Na základě analýzy potřeb u zaměstnavatelů a šetření u absolventů inovovat stávající studijní programy.

- Provést revizi stávajících studijních programů z hlediska poptávky po jejich studiu, kvality a efektivity výuky a uplatnitelnosti jejich absolventů na trhu práce.
- Na základě konzultací s Průmyslovou radou FAI provádět vhodné aktualizace studijních plánů bakalářských a magisterských studijních programů.

1.1.3 Zvyšovat kvalitu a relevanci prezenční i kombinované formy studia. Realizovat a inovovat systém hodnocení kvality výuky, posilovat komunikaci se studenty a zvyšovat jejich odpovědné zapojení do procesů hodnocení výuky.

- Zajistit prostřednictvím pravidelných kontrol aktualizaci studijních plánů bakalářských a magisterských studijních programů.
- Realizovat hodnocení výuky po každém semestru.
- Výsledky dotazníku k hodnocení výuky diskutovat na úrovni vedení, kolegia děkana a na setkání se studenty.

	<p>1.1.4 Připravovat a zavádět v akreditovaných studijních programech moduly zakončené mikrocertifikáty (po přijetí příslušné VŠ legislativy).</p> <ul style="list-style-type: none"> • V rámci možností a poptávky připravit kurzy CŽV s možností získání mikrocertifikátů. <p>1.1.5 Zvyšovat počet studentů na FAI v relevantních studijních programech.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dle prostorových a personálních možností FAI navyšovat počty studentů v relevantních studijních programech.
<p>Strategický cíl 1.2 Zvyšovat studijní úspěšnost na všech úrovních studia.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>1.2.1 Zvyšovat kvalitu vzdělávacího prostředí s ohledem na výstupní kompetence absolventů. Podporovat nové nástroje vzdělávání a podpory studentů a talentovaných studentů ve smyslu zvýšení jejich kreativity prostřednictvím vzdělávání v akreditovaných studijních programech, včetně vzdělávání v oblasti principů úspěšného podnikatelství.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podílet se na organizaci mezinárodní soutěže studentské a odborné činnosti (STOČ) pro studenty bakalářských a magisterských studijních programů ve spolupráci s Fakultou strojní VŠB – TU Ostrava. Soutěž nabídnout i studentům fakultních škol FAI. • Podílet se na organizaci konference „Mladá věda“ v spolupráci s univerzitami Žilinská univerzita v Žiline a VŠB – TU Ostrava. • Zapojit studenty bakalářských i magisterských studijních programů do tvůrčí a odborné činnosti fakulty prostřednictvím možnosti působit v roli pomocných vědeckých sil. • Talentované studenty zapojit do soutěží, které jsou vyhlašovány nadacemi a ministerstvy. • Připravovat, zavádět a průběžně modernizovat kurzy zaměřené na rozvoj „měkkých“ a oborově přenositelných dovedností studentů. • Podporovat zapojování studentů do odborných aktivit a soutěží. • Zapojovat odborníky z praxe do přednášek klíčových předmětů studijních plánů jednotlivých studijních programů. <p>1.2.2 Provést systematickou analýzu kreditového ohodnocení a tvorby předmětů dle ECTS jako podklad pro případné budoucí sjednocení metodických přístupů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyzovat současný stav tvorby kreditového ohodnocení předmětů v rámci ECTS na FAI. <p>1.2.3 Analyzovat studijní zátěž studentů ve studovaných SP s cílem systémových opatření – případných úprav studijních plánů za účelem snížení studijní neúspěšnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Připravit podklady pro analýzu studijní zátěže studentů v jednotlivých SP. • Definovat, připravit a realizovat podpůrné doučovací kurzy s cílem snižovat studijní neúspěšnost. • Podporovat činnost <i>Math Support Centre</i> a <i>Programming Support Centre</i>.
<p>Strategický cíl 1.3 Reagovat na měnící se společenské a technologické podmínky z hlediska forem studia, podmínek studia a ukončení studia.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>1.3.1 Podporovat moderní formy vzdělávání. Připravit podmínky pro realizaci distančních a smíšených forem výuky, v souladu s platnými předpisy a normami UTB. Poskytovat vzdělávací nebo poradenské služby v oblasti digitalizace pro akademické pracovníky a studenty.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pokračovat v digitalizaci vzdělávacího procesu na FAI. • Připravit ukázková výuková videa v rámci řešení projektu POKROK.

<p>Strategický cíl 1.4 Podporovat systém rozvoje pedagogických dovedností a odborných znalostí akademických pracovníků s cílem zvyšování kvality vzdělávacího prostředí.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>1.4.1 V rámci možností fakulty podporovat moderní trendy v didaktice a technologiích vzdělávání formou školení pro Akademické pracovníky.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat přípravu a realizaci kurzů pedagogických dovedností, kurzů využití AI ve výuce, kurzů LMS Moodle za účelem zvyšování pedagogických dovedností akademických pracovníků a modernizace výuky studentů.
<p>Strategický cíl 1.5 Budovat zázemí pro získání institucionální akreditace v klíčových oblastech vzdělávání FAI.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>1.5.1 Analyzovat možnosti a připravovat podmínky pro získání institucionální akreditace v klíčových oblastech vzdělávání na FAI.</p>
<p>Strategický cíl 1.6 Podporovat otevřené a respektující univerzitní prostředí s kvalitními podpůrnými službami a kariérní podporou, které zajišťuje rovný přístup, psychickou pohodu, spokojenost a dlouhodobou uplatnitelnost absolventů.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>1.6.1 Podpořit inkluzivní a diverzní prostředí s důrazem na zajištění wellbeingu všech členů akademické/organizační komunity.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Systematicky podporovat wellbeing studentů i vyučujících prostřednictvím začleňování péče o duševní zdraví do univerzitního prostředí i výuky (např. workshopy zvládnání stresu, mentoring aj.). • Podporovat dovednostní růst u studentů pomocí workshopů, volitelných předmětů apod. s cílem podpory vstupu na trh práce.
<p>Strategický cíl 1.7 Zajistit stabilní, uživatelsky přívětivé a bezpečné výukové a studijní online prostředí.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>1.7.1 Vytvářet podmínky pro bezpečné výukové a studijní online prostředí v souladu s bezpečnostní strategií UTB a digitalizací vzdělávání</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ve spolupráci s Oddělením rozvoje lidských zdrojů UTB realizovat školení a workshopy vedoucí k podpoře výuky s využitím online nástrojů, které má univerzita k dispozici. • Podporovat digitalizaci výukových materiálů. • Implementovat vhodné AI nástroje do výuky včetně osvěty jejího používání.
<p>Strategický cíl 1.8 Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený přístup ke vzdělání</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>1.8.1 Systémově podporovat zapojení studentů do praxí, vyhledávat nové možnosti spolupráce s praxí, včetně součinnosti při zpracovávání závěrečných kvalifikačních prací.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat zapojování studentů do praxí a stáží u externích partnerů, vyhledávat a realizovat nové možnosti spolupráce s praxí, včetně zpracovávání prakticky zaměřených závěrečných kvalifikačních prací. • Rozvíjet spolupráci s firmami, u kterých studenti vykonávají během magisterského stupně studia praxe. • Vyhledávat nové vhodné firmy pro zpracování závěrečných kvalifikačních prací. <p>1.8.2 Prohlubovat spolupráci se základními i středními školami a zefektivnit nábor studentů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prostřednictvím odborných přednášek na středních školách prezentovat studentům středních škol studijní programy akreditované na FAI. • Podporovat akci Věda na přání, kdy akademičtí pracovníci FAI prezentují témata svého odborného zaměření populární formou v rámci pozvaných přednášek. • Pravidelně organizovat letní akci Programátorská příprava.

	<ul style="list-style-type: none">• Ve spolupráci s příspěvkovou organizací Dům dětí a mládeže Astra Zlín (dále jen DDM Astra) zorganizovat letní příměstský tábor.• Podporovat celoroční robotické kroužky organizované DDM Astra.• Zorganizovat robotickou soutěž ROBOGAMES pro studenty základních, středních a vysokých škol.
	<p>1.8.3 Rozvíjet spolupráci s fakultními středními školami.</p> <ul style="list-style-type: none">• Připravovat s fakultními středními školami společné projekty.• Organizovat odborné semináře v rámci projektu OP JAK k podpoře síťování mezi středoškolskými učiteli a akademickými pracovníky.

Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI

Priorita č. 2: Rozvíjet mezinárodně konkurenceschopné výzkumné prostředí založené na principech excelence, otevřené vědy, etiky a mezioborové spolupráce, které podporuje talenty, realizuje transfer znalostí a má přínos pro společnost.

Strategický cíl 2.1 Rozvíjet systém kariérního růstu.	<i>Dílčí cíle:</i>
	2.1.1 Zajistit podmínky pro začínající a vracející se pracovníky. <ul style="list-style-type: none"> Podporovat přechod studentů DSP do pozice postdoktorand pomocí přípravy a řešení interních a externích projektů.
	2.1.2 Podporovat habilitační a profesorská řízení pracovníků FAI. <ul style="list-style-type: none"> Vytvořit podmínky pro habilitační a profesorská řízení pracovníků FAI nejen interně, ale také na jiných univerzitách. Motivovat pracovníky k realizaci habilitačních a profesorských řízení.
Strategický cíl 2.2 Aplikovat moderní nástroje monitoringu a hodnocení tvůrčí činnosti.	<i>Dílčí cíle:</i>
	2.2.1 Implementovat doporučení vyplývající z hodnocení dle M25+ a hodnocení externími poradními orgány a sbory, jako např. Mezinárodním evaluačním panelem (MEP) či Mezinárodní radou UTB. <ul style="list-style-type: none"> Průběžně aktualizovat vnitřní předpisy a normy s ohledem na doporučení metodiky M25+.
	2.2.2 Dbát na vyvážený a transparentní systém hodnocení výzkumné a tvůrčí činnosti zahrnující bibliometrické ukazatele, peer-review a hodnocení společenského dopadu. <ul style="list-style-type: none"> Průběžně aktualizovat vnitřní předpisy a normy s ohledem na hodnocení výzkumné a tvůrčí činnosti.
Strategický cíl 2.3 Vytvářet a udržovat opatření a nástroje pro podporu kvalitního výzkumu a tvůrčích činností.	<i>Dílčí cíle:</i>
	2.3.1 Podporovat vznik kvalitních publikačních výstupů Q1 a Q2 indexovaných v databázi WoS. <ul style="list-style-type: none"> Aktualizovat vědecko-výzkumné aktivity ve všech oborových zaměřeních na základě současných trendů. Nadále motivovat a podporovat publikování v časopisech Q1 a Q2 indexovaných v databázi WoS dle směrnice děkana pro stanovení osobních příplatků. Za účelem zvyšování citačního indexu publikovat v open-access časopisech. Minimalizovat počet publikací v tzv. "predátorských časopisech". Zvyšovat kvalitu a odborný dopad periodika TRILOBIT vydávaného na FAI, včetně podpory jeho zařazení do sledovaných databází. Připravovat výstupy v souladu s hodnocením MEP.
	2.3.2 Podporovat vznik hodnocených nebibliometrizovatelných výstupů v rámci metodiky 25+. <ul style="list-style-type: none"> Soustředit se na vhodné návrhy nebibliometrizovatelných výsledků v rámci Metodiky 25+ s cílem zkvalitnit meziroční hodnocení.
	2.3.3 Podporovat růst podílu smluvního výzkumu na financování FAI UTB ve Zlíně. <ul style="list-style-type: none"> Připravovat projektové žádosti do výzev grantových agentur GAČR, TAČR a do rezortních výzev. Zajišťovat finanční spoluúčast realizovaných projektů. Připravovat projektové žádosti do mezinárodních projektových výzev. U projektů doporučených k financování podporovat jejich úspěšné řešení.

	<ul style="list-style-type: none"> • Připravit se na nové programové období ze strukturálních fondů. • Vytvářet podmínky pro zvyšování objemu smluvního výzkumu, a to prostřednictvím RVC Cebia – Tech a jednotlivých ústavů FAI.
Strategický cíl 2.4 Podporovat excelentní týmy a vznik nových týmů.	<i>Dílčí cíle:</i>
	2.4.1 Zajistit financování týmů s potenciálem pro dosažení excelentních výsledků. <ul style="list-style-type: none"> • Analyzovat výzkumné a tvůrčí směry a týmy a zhodnotit jejich potenciál pro excelenci v mezinárodním prostředí.
	2.4.2 Vytvořit a implementovat program "výzkumných sabbaticalů" pro přední výzkumníky a tvůrčí pracovníky FAI na špičkových zahraničních pracovištích. <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat vznik systémového programu pro podporu sabbaticalů.
Strategický cíl 2.5 Rozvíjet infrastrukturu podporující tvůrčí činnosti.	<i>Dílčí cíle:</i>
	2.5.1 Podporovat projektové činnosti. <ul style="list-style-type: none"> • Udržovat síť projektových a finančních manažerů. • Podporovat zapojení pracovníků do odborných a poradních orgánů grantových agentur. • Podporovat zapojení pracovníků do národních a mezinárodních konsorcií za účelem zvýšení projektové činnosti. • Aktivně se účastnit projektových výzev umožňujících rozvoj výzkumné infrastruktury.
	2.5.2 Podporovat činnost a vznik interních výzkumných týmů.
Strategický cíl 2.6 Zvýšit mezinárodní rozměr tvůrčí činnosti.	<i>Dílčí cíle:</i>
	2.6.1 Rozšířit spolupráci se zahraničními výzkumnými organizacemi. <ul style="list-style-type: none"> • Analyzovat vnitřní prostředí FAI za účelem identifikace limitů pro zapojení do mezinárodního výzkumu a tvůrčích činností. • Podporovat spolupráci se zahraničními výzkumnými organizacemi. • Využívat interní i externí projektové pobídky za účelem rozvoje mezinárodní spolupráce s dopadem na publikační činnost. • Pokračovat v řešení projektů v rámci výzvy Horizon Europe. • Zapojit se do dalších vhodných výzev v rámci výzvy Horizon Europe.
Strategický cíl 2.7 Zvyšovat prestiž tvůrčích činností a povědomí o jejich společenském dopadu.	<i>Dílčí cíle:</i>
	2.7.1 Zefektivnit systém prezentace a medializace vědecko-výzkumných výstupů FAI směrem k odborné i laické veřejnosti. <ul style="list-style-type: none"> • Zvyšovat informovanost o významných výsledcích tvůrčích činností pomocí webových stránek fakulty, sociálních sítí a dalších informačních kanálů. • Zřídit Propagační oddělení, které bude aktivně propagovat tvůrčí a projektové výsledky.

<p>Strategický cíl 2.8 Pokračovat v zajištění podmínek pro ochranu duševního vlastnictví a podporu transferu technologií.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>2.8.1 Zvýšit efektivitu procesu komercializace výsledků VaVaI a posílit motivační prostředí pro spolupráci s aplikační sférou.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktivně vyhledávat v rámci výzkumných týmů FAI výsledky vhodné k patentové ochraně nebo registraci užitého vzoru a poskytovat vědcům přímou metodickou pomoc při jejich podání. • Vytvořit motivační systém pro akademické pracovníky a studenty, který bude zohledňovat úspěšný přenos poznatků do praxe a smluvní výzkum v rámci jejich kariérního růstu. • Posílit roli smluvního výzkumu jako nástroje pro přímý transfer technologií.
<p>Strategický cíl 2.9 Zvyšovat kvalitu a zajištění doktorského studia.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>2.9.1 Ustanovit institucionální prostředí pro zajištění kvalitního studia v DSP.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vytvořit standardy pro činnost školitelů a školících pracovišť na FAI s důrazem na individualizaci vedení doktorandů a podporu jejich profesního růstu. • Implementovat procesy pro systémové začlenění doktorandů do vědeckých komunit fakultních ústavů a výzkumných center. • Standardizovat metodickou podporu pro studenty DSP v oblasti administrativy, grantových příležitostí a akademického psaní. • Zavést vnitřní kontrolní mechanismy pro zajištění etiky vědecké práce a prevenci studijní neúspěšnosti. <p>2.9.2 Průběžně aktualizovat kreditový systém DSP.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyzovat a případně upravit kreditový systém realizovaný pro studenty doktorského studia s ohledem na aktualizaci Zákona o vysokých školách a navazujících vnitřních předpisů. <p>2.9.3 Zvýšit atraktivitu a kvalitu studia DSP prostřednictvím začlenění studentů do interních (IGA, RVO projekty) i externích zdrojů financování VaVaI a cíleného PR. Zapojovat je do reálné výzkumné činnosti a řešení témat v rámci výzkumných týmů, vytvářet tak podmínky pro jejich pracovní uplatnění a plynulý přechod do praxe.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zvyšovat efektivitu projektů IGA ve vazbě na produkované uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu FAI. • Začlenit studenty DSP do řešitelských týmů Interních výzkumných projektů • Zapojovat studenty DSP do řešených rezortních a grantových projektů. <p>2.9.4 Podporovat prostřednictvím stipendijní a personální politiky studenty DSP s cílem zvýšit Graduation rate.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Využívat kreditní systém pro hodnocení výkonu studentů DSP a kontroly plnění podmínek pro pokračování ve studiu. • Pokračovat v pravidelné organizaci akce „Ph.D. Workshop“ s cílem zvýšení povědomí o práci doktorandů napříč fakultou a s cílem průběžné kontroly práce doktorandů.

Pilíř C: INTERNACIONALIZACE	
Priorita č. 3: Rozvíjet UTB ve Zlíně jako otevřenou mezinárodní univerzitu, která aktivně propojuje studenty, zaměstnance a partnery prostřednictvím mobilit, společných studijních programů a zapojení do mezinárodních projektů a sítí.	
Strategický cíl 3.1 Posilovat internacionalizaci UTB ve Zlíně zvyšováním počtu zahraničních studujících a pracovníků, podporovat jejich sociální integraci.	<i>Dílčí cíle:</i>
	3.1.1 Zajistit dlouhodobě udržitelné financování doktorandů studujících ve studijních programech realizovaných v anglickém jazyce a cílená podpora kvalitních uchazečů. <ul style="list-style-type: none"> • Stanovit metodiku pro podporu zahraničních uchazečů a studentů a revidovat směrnice pro přijímání zahraničních doktorandů.
	3.1.2 Navýšit počet zahraničních studentů samoplátců ve studijních programech realizovaných v anglickém jazyce i počet zahraničních studentů studujících ve studijních programech realizovaných v českém jazyce. <ul style="list-style-type: none"> • Revidovat strategii pro nábor zahraničních studentů a realizaci jednotlivých aktivit. • Pro přijetí zahraničních studentů využívat elektronickou komunikaci při přijímacích pohovorech. • Pro akademický rok 2026/2027 otevřít výuku uskutečňovanou v anglickém jazyce pouze ve studijních programech, do kterých bude přijatý dostatečný počet studentů. • Vytvářet podmínky pro vznik Double Degree programů.
	3.1.3 Navýšit počet zahraničních akademických pracovníků. <ul style="list-style-type: none"> • Vytvářet pracovní místa pro zahraniční akademické pracovníky dle potřeb FAI. • Využívat interní a externí finanční zdroje pro podporu střednědobého a dlouhodobého působení zahraničních pracovníků na FAI. • Pokračovat v řešení projektu Zlínského kraje v rámci programu „Creativity, Intelligence & Talent pro Zlínský kraj“ a podpořit postdoktorské pozice na FAI.
Strategický cíl 3.2 Rozvíjet mezinárodní studijní programy.	<i>Dílčí cíle:</i>
	3.2.1 Akreditovat nové studijní programy realizované společně se zahraničními univerzitami, zejména se členskými univerzitami aliance "PIONEER". <ul style="list-style-type: none"> • Zjistit možnosti realizace společných studijních programů realizovaných ve spolupráci se zahraničními univerzitami • Uzavírat meziinstitucionální dohody, které specifikují rozdělení výuky mezi partnery, jazyk výuky, způsob hodnocení, financování, zajištění kvality, administrativní procesy a další záležitosti týkající se organizace studia.
Strategický cíl 3.3 Podporovat mezinárodní mobilitu studentů UTB ve Zlíně a akademických i neakademických pracovníků UTB ve Zlíně.	<i>Dílčí cíle:</i>
	3.3.1 Navýšit počet studentů, kteří absolvovali zahraniční mobilitu, tedy studijní pobyt nebo praktickou stáž, v délce minimálně jeden měsíc. Podporovat účast studentů FAI UTB na BIP. <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat krátkodobé/dlouhodobé pobyty zahraničních studentů na FAI. • Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.

	<p>3.3.2 Navýšit podíl akademických i neakademických pracovníků, kteří absolvovali výukovou nebo výzkumnou mobilitu nebo mobilitu typu školení na zahraniční univerzitě.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizovat marketingové aktivity, které povedou k navýšení zájmu o mobility. • Nadále vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobilit studentů a pracovníků. • Využívat celouniverzitní portál na podporu programu Erasmus+ a dalších mobilních programů.
<p>Strategický cíl 3.4 Podporovat mobility krátkodobých studentů přijíždějících na UTB na studijní pobyty a praktické stáže a příjezdy zahraničních akademiků na UTB ve Zlíně.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>3.4.1 Navýšit počet zahraničních studentů přijíždějících na UTB na krátkodobé studijní pobyty a praktické stáže.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Revidovat nabídku odborných kurzů vyučovaných v anglickém jazyce, které jsou specificky určeny pro studenty z partnerských univerzit v rámci programu Erasmus+ a aliance PIONEER. • Podporovat organizaci letních a zimních škol zaměřených na aktuální témata informatiky a bezpečnosti (např. AI, kyberbezpečnost, robotika), které přitahují zahraniční studenty ke krátkodobým intenzivním pobytům. • Aktivně nabízet volné kapacity ve výzkumných týmech fakultních ústavů pro realizaci odborných stáží zahraničních studentů (např. v rámci programu Erasmus+ Traineeship). <p>3.4.2 Navýšit počet zahraničních akademiků/vědeckých pracovníků přijíždějících na UTB na výukové a výzkumné mobility.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Využívat krátkodobé výukové pobyty zahraničních odborníků k posílení mezinárodního rozměru studia pro domácí studenty, kteří nevyjíždějí na mobility. • Aktivně zvát zahraniční výzkumné pracovníky k účasti v odborných komisích (např. u obhajob disertačních prací) a do řešitelských týmů mezinárodních projektů. • Vytvářet podmínky pro „sabbatical pobyty“ zahraničních akademiků na FAI. • Připojit se k organizaci International Week na UTB.
<p>Strategický cíl 3.5 Zapojovat se do mezinárodních sítí odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým strategickým cílům UTB ve Zlíně.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>3.5.1 Řešit projekt "European universities initiative" v rámci aliance PIONEER a prohloubit spolupráci s americkými a kanadskými univerzitami.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizovat konkrétní dílčí úkoly v rámci jednotlivých pracovních balíčků aliance PIONEER; • Podporovat spolupráci s univerzitou St. Mary v Texasu a podporovat spolupráci s dalšími univerzitami z USA a Kanady. <p>3.5.2 Podporovat podávání žádostí pro získávání národních i mezinárodních vzdělávacích projektů, a to i ve spolupráci se strategickými zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat přípravu mezinárodních vzdělávacích projektů se zahraničními partnery. • Vytvořit podmínky na podporu aktivit v rámci Aliance PIONEER. <p>3.5.3 Vytvářet prostředí pro řešení mezinárodních výzkumných projektů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vytvořit motivační podmínky pro přípravu mezinárodních projektů. • Poskytovat podporu pro úspěšné řešení mezinárodních výzkumných projektů.
<p>Strategický cíl 3.6 Podporovat/zajistit výuku jazyků pro studující i pedagogy, nabízet jazykové kurzy pro veřejnost.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p> <p>3.6.1 Podpořit jazykové vzdělávání studentů a akademických pracovníků.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat a propagovat nabídku jazykových kurzů pro studenty a pracovníky FAI.

Pilíř D: TŘETÍ ROLE FAI UTB VE ZLÍNĚ

Priorita č. 4: Posilovat roli FAI UTB jako otevřené a odpovědné instituce, která aktivně přispívá k udržitelnému rozvoji společnosti, mj. prostřednictvím celoživotního vzdělávání, partnerství a kontinuálního zapojení komunity absolventů. Podílí se na formování národních i regionálních politik a strategií.

<p>Strategický cíl 4.1 Podporovat pozici UTB jako leadera vzdělávání (i neformálního) ve Zlínském kraji.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p>
	<p>4.1.1 Připravovat a realizovat projekty spolupráce se středními, základními i mateřskými školami s cílem rozvíjet systém vzdělávání ve Zlínském kraji a spolupracovat na projektech zaměřených na podporu talentovaných žáků a studentů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podílet se na projektech ve spolupráci se Zlínským krajem posilující spolupráci s mateřskými, základními a středními školami. • Pomáhat při přípravě dalších projektů spolupráce se středními a základními školami.
	<p>4.1.2 Posílit roli FAI jako významného poskytovatele CŽV v regionu i mimo něj, se zvláštním důrazem na rozvoj kvalitních kurzů zakončených mikrocertifikáty a na podporu jejich dostupnosti, relevance a viditelnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat akademické pracovníky při tvorbě a realizaci kurzů za účelem zvýšení počtu a atraktivity kurzů CŽV zakončených mikrocertifikátem. • Zvýšit počet a atraktivitu kurzů CŽV zakončených mikrocertifikátem.
	<p>4.1.3 Podporovat rozvoj Univerzity třetího věku.</p> <p>4.1.4 Podporovat spolupráci s fakultními školami.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prodloužit partnerství s fakultními školami v rámci slavnostního zasedání k 20. výročí založení FAI. • Nabídnout studentům fakultních škol odborné přednášky prostřednictvím aktivity Věda na přání, nabídnout návštěvy na FAI. • Nabídnout studentům fakultních škol účast na soutěži STOČ, kterou bude v roce 2026 FAI organizovat. • Trvale prohlubovat odbornou spolupráci s pedagogy fakultních škol. • Zvážit rozšíření počtu fakultních škol o instituce dlouhodobě spolupracující s FAI.
<p>Strategický cíl 4.2 Upevnit pozici UTB jako významného a aktivního člena udržitelného ekosystému Zlínského kraje.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p>
	<p>4.2.1 Budovat dlouhodobá a oboustranně přínosná partnerství s podniky, profesními, oborovými a mezioborovými platformami nejen ve Zlínském kraji.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozšířit a zkvalitnit systém strategických partnerství FAI s firmami a institucemi s cílem posílit zapojení těchto partnerů do výuky, praxe studentů a společných aktivit s dopadem na regionální rozvoj.
	<p>4.2.2 Aktivně se zapojovat do aktualizace a implementace regionálních a národních strategií.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktivně působit v platformách rozvíjejících udržitelný ekosystém Zlínského kraje. <p>4.2.3 Aktivně působit jako partner neziskového sektoru a projektů v oblastech udržitelnosti i doménách specializace.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizovat soutěže a projekty s potenciálem řešení společenských výzev, rozvoje Zlínského kraje v ESG oblastech a doménách specializace Zlínského kraje dle RIS3 strategie. • Pokračovat ve spolupráci se Zlínským krajem na realizaci projektu Implementace dlouhodobého záměru Zlínského kraje (IDŽ) v oblasti vzdělávání a zvyšování matematické gramotnosti.

	<p>4.2.4 Formou soutěží, kurzů a odborných akcí podporovat kreativitu u studentů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizovat soutěže, odborné akce pro podporu kreativity a podnikání u studujících.
<p>Strategický cíl 4.3 Podporovat šíření odkazu Tomáše Bati, propagovat Zlínský kraj a město Zlín jako kvalitní místo ke studiu a životu.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p>
	<p>4.3.1 Posilovat prestiž a propagaci FAI v národním i mezinárodním měřítku, pečovat o image fakulty i univerzity včetně šíření odkazu Tomáše Bati.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizovat neformální setkání studentů a veřejnosti s akademiky FAI na atraktivní odborná témata.
<p>Strategický cíl 4.4 Posílit a systematizovat spolupráci s absolventy jako s přirozenými ambasadory univerzity a cenným zdrojem odborných, profesních i komunitních vazeb.</p>	<p><i>Dílčí cíle:</i></p>
	<p>4.4.1 Posílit vztahy s absolventy prostřednictvím systematického rozvoje Klubu absolventů a zapojením absolventů do života univerzity a fakulty.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zintenzivnit spolupráci s absolventy prostřednictvím rozvoje Klubu absolventů, cílené komunikace (včetně LinkedIn) a většího zapojení absolventů do výuky, mentoringu, komunitních a profesních aktivit univerzity.

Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE A VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ FAI UTB VE ZLÍNĚ	
Priorita č. 5: Rozvíjet udržitelný a hodnotově ukotvený systém řízení lidských zdrojů založený na plánování, rozvoji talentů, spravedlivém hodnocení a podpoře diverzity a pracovního wellbeingu.	
Strategický cíl 5.1 Naplnit cíle Strategie rozvoje lidských zdrojů 2026+ v oblasti plánování, personálního a osobního rozvoje zaměstnanců.	<i>Dílčí cíle:</i>
	5.1.1 Monitorovat, predikovat a plánovat budoucí personální potřeby u jednotlivých kategorií zaměstnanců na FAI. <ul style="list-style-type: none"> • Zpracovat a průběžně aktualizovat Plán personálního rozvoje FAI.
	5.1.2 Vytvořit a aktivně využívat komplexní systém vzdělávání, který povede ke zvýšení kompetencí, osobnímu a profesnímu růstu zaměstnanců FAI. <ul style="list-style-type: none"> • Vytvořit pracovní skupinu, administrativní a koncepční podmínky pro certifikaci všech součástí UTB.
	5.1.3 Průběžně naplňovat cíle, vyplývající ze získané certifikace HR Award.
Strategický cíl 5.2 Rozvíjet kvalitní, inkluzivní a diverzitní prostředí na FAI.	<i>Dílčí cíle:</i>
	5.2.1 Podporovat adekvátní genderovou politiku na všech úrovních – nábor, obsazování vedoucích pozic, rovnost v odměňování. <ul style="list-style-type: none"> • V rámci možností dodržovat genderovou politiku při náboru a obsazování vedoucích pozic. • Dodržovat genderovou ekvivalenci při odměňování.
	5.2.2 Vytvářet podmínky a infrastrukturu pro sport, kulturu a volnočasové aktivity. <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat sportovní a kulturní akce ve Zlíně a jeho regionu. • Pravidelně se účastnit vybraných sportovních a kulturních akcí ve zlínském regionu.
	5.2.3 Vytvářet podmínky pro nastavení férového pracovního prostředí a vybalancování míry vyváženosti mezi zaměstnáním a rodinou – pracovním a mimopracovním životem. <ul style="list-style-type: none"> • Optimalizovat podmínky pro využívání flexibilních forem práce.
Strategický cíl 5.3 Posilovat atraktivitu UTB jako zaměstnavatele prostřednictvím efektivního HR, kvalitní komunikace, sdílené univerzitní kultury a podpory inspirativního leadershipu.	<i>Dílčí cíle:</i>
	5.3.1 Využívat nástroje brandbuildingu pro efektivní komunikaci UTB jako atraktivního zaměstnavatele. <ul style="list-style-type: none"> • V rámci činností Propagačního oddělení budovat image FAI jako atraktivního zaměstnavatele.
	5.3.2 Realizovat strategii interní komunikace. <ul style="list-style-type: none"> • Využít všech možností komunikace v adekvátním informování studentů a zaměstnanců FAI.
	5.3.3 Pokračovat v nastaveném systému personální práce na FAI ve smyslu HR Award. <ul style="list-style-type: none"> • Realizovat doporučení personální politiky plynoucí nejen ze standardů HR Award.
Strategický cíl 5.4 Zajistit transparentní a vyvážený systém hodnocení pracovníků.	<i>Dílčí cíle:</i>
	5.4.1 Implementovat na úrovni FAI nastavená kritéria hodnocení pracovníků. <ul style="list-style-type: none"> • Pokud to bude nutné, aktualizovat směrnici děkana pro hodnocení tvůrčích a pedagogických aktivit, tak aby reflektovala nově hodnocené aktivity.
	5.4.2 Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností v souladu s doporučeními MŠMT, metodikou NAÚ a Metodikou MŠMT 25+, Metodikou MEP a rozvíjet evaluační metody pro účely zajišťování kvality vzdělání, tvůrčí činnosti a třetí role univerzity. <ul style="list-style-type: none"> • Implementovat aktuální národní standardy a metodické pokyny (M25+, MEP, NAÚ) do vnitřních procesů fakulty s cílem kontinuálně zvyšovat úroveň výzkumných a vývojových výstupů.

Pilíř F: FINANCOVÁNÍ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ	
Priorita č. 6: Zajistit udržitelný rozvoj a modernizaci materiálně-technické infrastruktury a informační základny FAI UTB ve Zlíně v souladu s dlouhodobými investičními a rozvojovými plány, s důrazem na podporu klíčových oborů, bezpečnost a digitalizaci.	
Strategický cíl 6.1 Rozvíjet materiálně technickou základnu FAI dle Investičního plánu do roku 2035.	<i>Dílčí cíle:</i>
	6.1.1 Realizovat rekonstrukce budov FAI dle Plánu rekonstrukcí objektů FAI do roku 2030 směřující k dosažení uhlíkové neutrality v roce 2050. <ul style="list-style-type: none"> • Provádět rekonstrukce dle plánu pro rok 2026, včetně energetických úspor, efektivního využití energií a zelených opatření.
	6.1.2 Realizovat cíle a opatření pro oblast Investice a provoz v rámci Strategie udržitelného rozvoje a akčních plánů k ní. <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat opatření v rámci Strategie udržitelného rozvoje prováděná na budovách FAI.
Strategický cíl 6.2 Vytvářet a rozvíjet infrastrukturu pro obory domén specializace RIS 3 Strategie ZK, zdravotnické a společensky potřebné obory.	<i>Dílčí cíle:</i>
	6.2.1 Podporovat studijní programy zaměřené na polovodičové technologie. <ul style="list-style-type: none"> • Analyzovat možnosti vytvoření studijního programu nebo specializace v rámci stávajících studijních programů zaměřených na polovodičové technologie. • Provéřit možnosti zavedení specializace zaměřené na oblasti měření a regulace.
Strategický cíl 6.3 Podpořit a udržovat fyzickou a kybernetickou bezpečnost.	<i>Dílčí cíle:</i>
	6.3.1 Podpořit integraci fyzických a kybernetických bezpečnostních opatření. <ul style="list-style-type: none"> • Realizovat doporučení fyzické a kybernetické bezpečnosti na FAI.
	6.3.2 Udržovat bezpečné kybernetické a fyzické studijní i pracovní prostředí. <ul style="list-style-type: none"> • Dodržovat pravidla fyzické a kybernetické bezpečnosti na FAI. • Realizovat školení BOZP, fyzické a kybernetické bezpečnosti
Strategický cíl 6.4 Podporovat snižování administrativní zátěže.	<i>Dílčí cíle:</i>
	6.4.1 Digitalizovat a optimalizovat účetní a administrativní procesy a postupy. <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat zavádění digitalizace administrativy na UTB.
	6.4.2 Optimalizovat vnitřní normy s cílem zefektivnit uživatelskou orientaci v nich. <ul style="list-style-type: none"> • Revidovat a optimalizovat vnitřní normy FAI a jejich zveřejnění na Úřední desce FAI.
	6.4.3 Digitalizovat vybranou personální a mzdovou agendu. <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat zavádění digitalizace do personální a mzdové agendy.
Strategický cíl 6.5 Zajistit ekonomickou stabilitu FAI.	<i>Dílčí cíle:</i>
	6.5.1 Zvyšovat objem neveřejných finančních zdrojů, finančních zdrojů z národních i mezinárodních projektů. <ul style="list-style-type: none"> • Vytvářet podmínky pro rozvoj spolupráce s firmami, řešení národních a mezinárodních projektů.
	6.5.2 Rozvíjet vnitřní mechanismy rozdělování finančních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru FAI a UTB ve Zlíně, a podporovat rozvoj ve vytyčených prioritních oblastech. <ul style="list-style-type: none"> • Zpracovat do Pravidel rozpočtu FAI vnitřní mechanismy, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru FAI a Strategického záměru UTB ve Zlíně.