

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO
ZÁMĚRU FAKULTY APLIKOVANÉ
INFORMATIKY UNIVERZITY
TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ
21+ PRO ROK 2025

Struktura dokumentu *Plánu realizace 2025* vychází ze struktury *Strategického záměru Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+*. Tento strategický záměr Fakulty aplikované informatiky (dále jen „FAI“) je postaven na pěti pilířích a pěti prioritách:

Pilíř A: Vzdělávání

Priorita č. 1: Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století.

Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti

Priorita č. 2: Naplňovat Výzkumnou strategii FAI UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností.

Pilíř C: Internacionalizace

Priorita č. 3: Naplňováním Strategie internacionalizace FAI UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí FAI a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech.

Pilíř D: Třetí role FAI

Priorita č. 4: Posilovat pozici FAI UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji. Posilovat aktivity v oblasti společenské odpovědnosti uvnitř i navenek a podílet se na trvale udržitelném rozvoji společnosti.

Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí FAI a strategické řízení

Priorita č. 5: Rozvíjet vnitřní prostředí FAI jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek.

PILÍŘE, PRIORITY, STRATEGICKÉ CÍLE, DÍLČÍ CÍLE A INDIKÁTORY

Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ	
Priorita č. 1 Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století	
Strategický cíl 1.1 Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený přístup ke vzdělání	Dílčí cíl 1.1.1 Zvyšovat studijní úspěšnost na všech úrovních studia. • Podporovat činnost <i>Math Support Centre</i> a <i>Programming Support Centre</i>. • Využívat systému doučování studentů prvních ročníků studenty z vyšších ročníků. • Nastavit systém pro výběr školitelů a konzultantů u doktorských studijních programů (dále jen „DSP“) s cílem nárůstu počtu absolventů u DSP.
	Dílčí cíl 1.1.2 Systémově podporovat zapojení studentů do praxí, vyhledávat nové možnosti spolupráce s praxí, včetně zpracovávání závěrečných kvalifikačních prací. • Rozvíjet spolupráci s firmami, u kterých studenti vykonávají během magisterského stupně studia praxe. • Vyhledávat nové vhodné firmy pro zpracování závěrečných kvalifikačních prací. • Zorganizovat ve spolupráci s firmami <i>Workshop pro studenty třetích a pátých ročníků</i> s cílem představit studentům pracovní nabídky a možnosti spolupráce s firmami. • Pokračovat v exkurzích do firem dle odborného zaměření fakulty v průběhu roku pro studenty bakalářského a magisterského stupně studia. • Zapojovat odborníky z praxe do přednášek klíčových předmětů studijních plánů jednotlivých studijních programů. • Podporovat a spolupodílet se na organizaci jarního veletrhu <i>iKariéra 2025</i>, který pořádá IAESTE. • Podporovat <i>Business Day 2025</i> organizované na rektorátu UTB na podzim roku 2025.
	Dílčí cíl 1.1.3 Prohlubovat spolupráci se základními i středními školami a zefektivnit nábor studentů. • Prostřednictvím odborných přednášek na středních školách prezentovat studentům středních škol studijní programy akreditované na FAI. • Podporovat akci <i>Věda na přání</i> kdy akademičtí pracovníci FAI prezentují témata svého odborného zaměření populární formou v rámci pozvaných přednášek. • Pravidelně organizovat letní akci <i>Programátorská příprava</i>. • Ve spolupráci s příspěvkovou organizací Dům dětí a mládeže Astra Zlín (dále jen DDM Astra) zorganizovat letní příměstský tábor.

	• Podporovat celoroční robotické kroužky organizované DDM Astra. • Zorganizovat robotickou soutěž ROBOGAMES pro studenty základních, středních a vysokých škol. • Ve spolupráci s Krajskou hospodářskou komorou Zlínského kraje zorganizovat Girl's day pro propagaci studia technických oborů mezi studentkami.
	Dílčí cíl 1.1.4 Rozvíjet spolupráci s fakultními středními školami. • Uzávěřit s vybranými středními školami spolupráci formou fakultních středních škol. • Připravovat s fakultními středními školami společné projekty. • Organizovat odborné semináře v rámci projektu OP JAK k podpoře síťování mezi středoškolskými učiteli a akademickými pracovníky.
Strategický cíl 1.2 Inovovat studijní programy v návaznosti na technologický vývoj a nové společenské výzvy pro uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce	Dílčí cíl 1.2.1 Akreditovat studijní programy reflektující požadavky trhu práce a respektující standardy pro akreditace vyplývající z požadavků NAÚ a vnitřních předpisů a norem UTB ve Zlíně. • Předložit žádost o reakreditaci doktorského studijního programu (dále jen „DSP“) Bezpečnostní technologie, systémy a management na Národní akreditační úřad. • Připravit žádost o reakreditaci habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem v oborech „Řízení strojů a zařízení“ a „Aplikovaná informatika“. • Připravit žádost o akreditaci habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru „Bezpečnostní technologie, systémy a management“.
	Dílčí cíl 1.2.2 Aktualizovat studijní plány v souladu s profilem absolventa tak, aby odrážely vývojové trendy v oblasti informatiky, robotiky, automatizace a bezpečnosti. • Zajistit prostřednictvím pravidelných kontrol aktualizaci studijních plánů bakalářských a magisterských studijních programů. • Na základě konzultací s Průmyslovou radou FAI provádět vhodné aktualizace studijních plánů bakalářských a magisterských studijních programů.
	Dílčí cíl 1.2.3 Zvyšovat kvalitu vzdělávacího prostředí s ohledem na výstupní kompetence absolventů a zavádět nové nástroje vzdělávání a podpory talentovaných studentů. • Vybudovat systém „mentorů“ pro začínající akademické pracovníky. • Podílet se na organizaci mezinárodní soutěže studentské a odborné činnosti (STOČ) pro studenty bakalářských a magisterských studijních programů ve spolupráci s Fakultou strojní VŠB – TU Ostrava. Soutěž nabídnout i studentům fakultních škol FAI.

	• Podílet se na organizaci konference „Mladá věda“ v spolupráci s univerzitami Žilinská univerzita v Žiline a VŠB – TU Ostrava. • Zapojit studenty bakalářských i magisterských studijních programů do tvůrčí a odborné činnosti fakulty prostřednictvím možnosti působit v roli pomocných vědeckých sil. • Zapojit studenty magisterských studijních programů do řešení studentských projektů v rámci interní grantové agentury (dále jen „IGA“).
	Dílčí cíl 1.2.4 Podporovat zapojování Regionálního výzkumného centra Cebia - Tech (dále jen „RVC Cebia – Tech“) do vzdělávacího procesu. • Zapojit vědecké pracovníky RVC Cebia – Tech do výuky s cílem předat nové výzkumné poznatky studentům.
	Dílčí cíl 1.2.5 Podporovat kreativitu studentů různými formami vzdělávání, jejich zapojování do výzkumných a tvůrčích aktivit, prostřednictvím systémových nástrojů podporovat realizaci konkrétních technicky orientovaných podnikatelských záměrů studentů. • Studenty magisterských a DSP zapojit do řešení projektů. • Talentované studenty zapojit do soutěží, které jsou vyhlašovány nadacemi a ministerstvy.

Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI

Priorita č. 2 Naplňovat Výzkumnou strategii FAI UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností

Strategický cíl 2.1 Zvýšení rozsahu a kvality základního a aplikovaného výzkumu	Dílčí cíl 2.1.1 Zvyšovat rozsah a kvalitu tvůrčích činností s cílem celkového meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů Q1 a Q2 indexovaných v databázi WoS. • Aktualizovat vědecko-výzkumné aktivity ve všech oborových zaměřeních na základě současných trendů. • Nadále motivovat a podporovat publikování v časopisech Q1 a Q2 indexovaných v databázi WoS dle směrnice děkana pro stanovení osobních příplatků. • Za účelem zvyšování citačního indexu publikovat v open-access časopisech. • Minimalizovat počet publikací v tzv. "predátorských časopisech". • Zvyšovat kvalitu a odborný dopad periodika TRILOBIT vydávaného na FAI, včetně podpory jeho zařazení do sledovaných databází. • Přípravovat výstupy v souladu s hodnocením Mezinárodního evaluačního panelu (dále jen MEP).
---	--

	Dílčí cíl 2.1.2 Zvyšovat kvalitu tvůrčí činnosti s cílem meziročního zlepšení hodnocených nebibliometrizovatelných výstupů v rámci metodiky 17+. • Soustředit se na vhodné návrhy nebibliometrizovatelných výsledků v rámci Metodiky 17+ s cílem zkvalitnit meziroční hodnocení.
	Dílčí cíl 2.1.3 Zvyšovat podíl výstupů tvůrčí činnosti ve spolupráci se zahraničními partnery (strategické rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury). • Využívat interní i externí projektové pobídky za účelem rozvoje mezinárodní spolupráce s dopadem na publikační činnost.
Strategický cíl 2.2 Zvýšení objemu projektů v oblasti VaVaI s důrazem na realizaci mezinárodně uznávaného výzkum	Dílčí cíl 2.2.1 Zvyšovat podíl účelového financování VaV a smluvního výzkumu na financování FAI UTB ve Zlíně. • Připravovat projektové žádosti do výzev grantových agentur GAČR, TAČR a do rezortních výzev. • Připravovat projektové žádosti do mezinárodních projektových výzev. • U projektů doporučených k financování zajistit jejich úspěšné řešení. • Připravit se na nové programové období OP JAK a OP TAK. • Vytvářet podmínky pro zvyšování objemu smluvního výzkumu, a to prostřednictvím RVC Cebia – Tech a jednotlivých ústavů FAI.
	Dílčí cíl 2.2.2 Zvyšovat podíl projektů základního a aplikovaného výzkumu podaných/spoluřešených ve spolupráci se zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury). • Využívat mezinárodní výzvy GAČR a TAČR pro přípravu projektových žádostí se zahraničními partnery. • Pokračovat v řešení projektů v rámci výzvy Horizon Europe. • Zapojit se do výzvy Horizon Europe.
Strategický cíl 2.3 Realizovat kvalitativní změny systému doktorského studia pro zvýšení jeho atraktivity	Dílčí cíl 2.3.1 Zvýšit atraktivitu a kvalitu studia DSP prostřednictvím začlenění studentů do interních (IGA, RVO projekty) i externích zdrojů financování VaVaI a cíleného PR. Zapojovat je do reálné výzkumné činnosti a řešení témat v rámci výzkumných týmů, vytvářet tak podmínky pro jejich pracovní uplatnění a plynulý přechod do praxe. • Zvyšovat efektivitu projektů IGA ve vazbě na produkováné uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu FAI. • Začlenit studenty DSP do řešitelských týmů Interních výzkumných projektů • Zapojovat studenty DSP do řešených rezortních a grantových projektů.

	Dílčí cíl 2.3.2 Podporovat prostřednictvím stipendijní a personální politiky studenty DSP s cílem zvýšit Graduation rate. • Využívat kreditní systém pro hodnocení výkonu studentů DSP a kontroly plnění podmínek pro pokračování ve studiu. • Pokračovat v pravidelné organizaci akce „Ph.D. Workshop“ s cílem zvýšení povědomí o práci doktorandů napříč fakultou a s cílem průběžné kontroly práce doktorandů.
--	--

Pilíř C: INTERNACIONALIZACE Priorita č. 3 Naplňováním Strategie internacionalizace FAI UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí FAI a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech	
Strategický cíl 3.1 Posilovat internacionalizaci FAI zvyšováním počtu zahraničních studujících a pracovníků	Dílčí cíl 3.1.1 Navýšit počet a kvalitu zahraničních studentů ve studijních programech s cílem vytvářet studijní skupiny. • Pro přijetí zahraničních studentů využívat elektronickou komunikaci při přijímacích pohovorech. • Pro akademický rok 2025/2026 otevřít výuku uskutečňovanou v anglickém jazyce pouze ve studijních programech, do kterých bude přijatý dostatečný počet studentů. • Vytvářet podmínky pro vznik Double Degree programů.
	Dílčí cíl 3.1.2 Podporovat krátkodobé/dlouhodobé pobyty zahraničních studentů přijíždějících na FAI. • Podporovat krátkodobé/dlouhodobé pobyty zahraničních studentů na FAI. • Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.
	Dílčí cíl 3.1.3 Navýšit počet zahraničních pracovníků a podporovat jejich dlouhodobé působení na FAI. • Využívat interní a externí finanční zdroje pro podporu střednědobého a dlouhodobého působení zahraničních pracovníků na FAI. • Pokračovat v řešení projektu Zlínského kraje v rámci programu „Creativity, Intelligence & Talent pro Zlínský kraj“ a podpořit postdoktorské pozice na FAI.
Strategický cíl 3.2 Podporovat mezinárodní mobilitu studentů FAI a akademických i neakademických pracovníků FAI	Dílčí cíl 3.2.1 Navýšit počet studentů, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí. • Realizovat marketingové aktivity, které povedou k navýšení zájmu o mobility. • Nadále vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů a pracovníků. • Využívat celouniverzitní portál na podporu programu Erasmus+ a dalších mobility programů.
	Dílčí cíl 3.2.2 Zefektivnit procesy uznávání výsledků zahraničního studia tak, aby studující vyjíždějící na mobility mohli studium dokončit ve standardní době, reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech s cílem odstranění překážek pro dokončení studia. • Vytvořit podmínky pro úspěšné dokončení studia v řádném termínu u studentů, kteří absolvovali v rámci studia zahraniční pobyt. • Při párování předmětů dbát na maximální kompatibilitu spárovaných předmětů s cílem úspěšného ukončení studia.

	Dílčí cíl 3.2.3 Umožnit akademickým, výzkumným a technicko-hospodářským pracovníkům (dále jen „THP“) krátkodobé zahraniční stáže s cílem posilovat internacionalizaci. • Pravidelně nabízet možnosti krátkodobých zahraničních stáží dle aktuálních nabídek a výzev. • Poskytovat poradenské služby vědeckým a THP pracovníkům před výjezdem s cílem zjednodušit a maximálně zkrátit proces aklimatizace v cílové zemi. • Podporovat fyzickou účast na významných mezinárodních konferencích s cílem navázání dlouhodobější mezinárodní spolupráce.
Strategický cíl 3.3 Podporovat strategickou spolupráci, partnerství a budování kapacit za účelem internacionalizace	Dílčí cíl 3.3.1 Zvyšovat celkový objem získaných národních i mezinárodních vzdělávacích projektů, a to i ve spolupráci se strategickými zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury). • Podporovat přípravu mezinárodních vzdělávacích projektů se zahraničními partnery. • Vytvořit podmínky na podporu aktivit v rámci Aliance PIONEER.
	Dílčí cíl 3.3.2 Zvyšovat počet řešených mezinárodních výzkumných projektů. • Vytvořit motivační podmínky pro přípravu mezinárodních projektů. • Poskytovat podporu pro úspěšné řešení mezinárodních výzkumných projektů.

Pilíř D: TŘETÍ ROLE FAI	
Priorita č. 4 Posilovat pozici FAI UTB ve Zlíně jako strategického partnera při realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve Zlíně i ve Zlínském kraji	
Strategický cíl 4.1 Aktivně se zapojovat do formování, přípravy a implementace národních i regionálních strategií včetně rozvojových strategií města Zlína a dalších municipalit regionu, spolupodílet se na rozvoji neziskového sektoru kulturního a společenského prostředí a spolupracovat s externími subjekty na rozvojových projektech	Dílčí cíl 4.1.1 Budovat aktivní zastoupení FAI ve strukturách tvorby a řízení klíčových strategických dokumentů a současně participovat na jejich naplňování vlastními projekty nebo partnerstvím s cílem ovlivňovat veřejný život. • Aktivně přispívat při tvorbě strategických dokumentů.
	Dílčí cíl 4.1.2 Podporovat aktivity kulturního a sportovního charakteru zejména pak tam, kde jsou přímo zapojeni zaměstnanci nebo studenti FAI nebo jde o studentské projekty. • Podporovat sportovní a kulturní akce ve Zlíně a jeho regionu. • V rámci možností se podílet se na integraci uprchlíků prostřednictvím vzdělávacích aktivit. • Pravidelně se účastnit vybraných sportovních a kulturních akcí ve zlínském regionu. • Organizovat neformální setkání studentů a veřejnosti s akademiky FAI na atraktivní odborná témata.
Strategický cíl 4.2 Posílit pozici UTB ve Zlíně jako lídra rozvoje vzdělávání a vzdělanosti ve Zlínském kraj	Dílčí cíl 4.2.1 Připravovat a realizovat projekty spolupráce se středními i základními školami s cílem rozvíjet systém vzdělávání ve Zlínském kraji a spolupracovat na projektech zaměřených na podporu talentovaných žáků a studentů. • Podílet se na přípravě projektu IDZ (Implementace dlouhodobého záměru) ve spolupráci ze Zlínským krajem a zapojit se do jeho řešení. • Pomáhat při přípravě dalších projektů spolupráce se středními a základními školami.
	Dílčí cíl 4.2.2 Podporovat spolupráci s fakultními středními školami. • Nabídnout studentům fakultních škol odborné přednášky prostřednictvím aktivity Věda na přání. • Nabídnout studentům fakultních škol účast na soutěži STOČ, kterou bude organizovat v roce 2025 VŠB-TO Ostrava. • Trvale prohlubovat odbornou spolupráci s pedagogy fakultních škol. • Zvážit rozšíření počtu fakultních škol o instituce dlouhodobě spolupracující s FAI.
	Dílčí cíl 4.2.3 Realizovat aktivity zaměřené na rozvoj matematické gramotnosti podporované Zlínským krajem.

Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ Priorita č. 5 Rozvíjet vnitřní prostředí FAI UTB ve Zlíně jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek	
Strategický cíl 5.1 Dobudovat kompletní vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností FAI	Dílčí cíl 5.1.1 Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností v souladu s doporučeními MŠMT, metodikou NAÚ a Metodikou MŠMT 17+ a rozvíjet evaluační metody pro účely zajišťování kvality vzdělání, tvůrčí činnosti a třetí role univerzity. • Pokud to bude nutné, aktualizovat směrnici děkana pro hodnocení tvůrčích a pedagogických aktivit, tak aby reflektovala nově hodnocené aktivity.
	Dílčí cíl 5.1.2 Implementovat relevantní doporučení vzešlá z práce vnějších evaluačních panelů v rámci hodnocení MICHE (Monitoring Internationalisation of Czech Higher Education), EUA (The European University Association) a Metodiky 17+. Zohlednit jejich závěry při revizích vnitřních procesů, strategickém rozdělování zdrojů v rámci instituce a dalších politikách, které jsou předmětem hodnocení. • Reflektovat závěry evaluačních panelů MICHE a EUA pro nadcházející pětileté období.
Strategický cíl 5.2 Zajistit ekonomickou stabilitu FAI	Dílčí cíl 5.2.1 Zvyšovat objem neveřejných finančních zdrojů, finančních zdrojů z národních i mezinárodních projektů. • Vytvářet podmínky pro rozvoj spolupráce s firmami, řešení národních a mezinárodních projektů.
	Dílčí cíl 5.2.2 Rozvíjet vnitřní mechanismy rozdělování finančních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru UTB ve Zlíně a podporovat rozvoj ve vytyčených prioritních oblastech. • Zapracovat do Pravidel rozpočtu FAI vnitřní mechanismy, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru FAI a Strategického záměru UTB ve Zlíně.
Strategický cíl 5.3 Posílit strategické řízení lidských zdrojů	Dílčí cíl 5.3.1 Vybudovat systém strategického náboru (recruitmentu) pro potřeby FAI cílený na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí.
	Dílčí cíl 5.3.2 Plně implementovat systém řízení lidských zdrojů ve VaV, udržet a rozšířit certifikát HR Award – pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro obhájení certifikátu. • Pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro získání certifikátu. • Trvale vytvářet podmínky pro obhájení certifikátu HR Award na úrovni FAI a realizovat Akční plány v souladu s nastavenou strategií.

	Dílčí cíl 5.3.3 Implementovat principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV, Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků. • Při přijímání nových akademických a vědeckých pracovníků plně respektovat Kodex Evropské charty.
	Dílčí cíl 5.3.4 Budovat personální strukturu akademických pracovníků, nastavit a rozvíjet systém kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků a pečovat o rozvoj talentu mladých akademických pracovníků, včetně motivačního odměňování. • Nadále podporovat profesní a odborný růst zaměstnanců zvyšováním jejich kompetencí ve vzdělávacích, výzkumných a dalších tvůrčích činnostech. Podporovat u akademických pracovníků zájem o habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem. • Podporovat postdoktorské pozice v rámci programu „Creativity, Intelligence & Talent pro Zlínský kraj“ s cílem podpory současných a nových akademických pracovníků po dokončení doktorského studia.
	Dílčí cíl 5.3.5 Vytvářet podmínky pro kariérní růst akademických pracovníků formou sabatiklu. • Nastartovat podmínky pro sabatikl.