

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO
ZÁMĚRU FAKULTY APLIKOVANÉ
INFORMATIKY UNIVERZITY
TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ
21+ PRO ROK 2023

Struktura Plánu realizace 2023 vychází ze struktury Strategie Fakulty aplikované informatiky 21+ (dále jen „FAI“), která je postavena na pěti pilířích a pěti prioritách:

Pilíř A: Vzdělávání

Priorita č. 1: Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století.

Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti

Priorita č. 2: Naplňovat Výzkumnou strategii FAI UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností.

Pilíř C: Internacionalizace

Priorita č. 3: Naplňováním Strategie internacionalizace FAI UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí FAI a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech.

Pilíř D: Třetí role FAI

Priorita č. 4: Posilovat pozici FAI UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji. Posilovat aktivity v oblasti společenské odpovědnosti uvnitř i navenek a podílet se na trvale udržitelném rozvoji společnosti.

Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí FAI a strategické řízení

Priorita č. 5: Rozvíjet vnitřní prostředí FAI jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek.

PILÍŘE, PRIORITY, STRATEGICKÉ CÍLE, DÍLČÍ CÍLE A INDIKÁTORY

Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ	
Priorita č. 1 Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století	
Strategický cíl 1.1 Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený přístup ke vzdělání	Dílčí cíl 1.1.1 Zvyšovat studijní úspěšnost na všech úrovních studia. <ul style="list-style-type: none">• Podporovat činnost Math Support Centre a Programming Support Centre.• Využívat systému doučování studentů prvních ročníků studenty z vyšších ročníků.• Nastavit systém pro výběr školitelů a konzultantů u doktorských studijních programů (dále jen „DSP“) s cílem nárůstu počtu absolventů u DSP.
	Dílčí cíl 1.1.2 Systémově podporovat zapojení studentů do praxí, vyhledávat nové možnosti spolupráce s praxí, včetně zpracovávání závěrečných kvalifikačních prací. <ul style="list-style-type: none">• Rozvíjet spolupráci s firmami, u kterých studenti vykonávají během magisterského stupně studia praxe.• Vyhledávat nové vhodné firmy pro zpracování závěrečných kvalifikačních prací.• V měsíci říjnu v zimním semestru v akademickém roce 2023/24 zorganizovat ve spolupráci s firmami Workshop pro studenty třetích a pátých ročníků s cílem představit studentům pracovní nabídky a možnosti spolupráce s firmami.• Dle epidemiologické situace uskutečnit exkurze do firem v průběhu akademického roku 2023/2024 pro studenty bakalářského a magisterského stupně studia.• Podporovat a spolupodílet se na organizaci podzimního Veletrhu pracovních příležitostí 2023.• Podporovat Business Days 2023 organizované na rektorátu UTB.
	Dílčí cíl 1.1.3 Prohlubovat spolupráci se základními i středními školami a zefektivnit nábor studentů. <ul style="list-style-type: none">• Prostřednictvím odborných přednášek na středních školách prezentovat studentům středních škol studijní programy na FAI. V závislosti na epidemiologické situaci využít k prezentaci on – line nástroje.• Pravidelně organizovat Letní programátorskou přípravku.• Ve spolupráci s Domem dětí a mládeže Astra Zlín zorganizovat letní příměstský tábor.• Ve spolupráci s Krajskou hospodářskou komorou zorganizovat Girl’s day pro propagaci studia technických oborů mezi studentkami.

	<p>Dílčí cíl 1.1.4 Rozvíjet spolupráci s fakultními středními školami.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uzavřít s vybranými středními školami spolupráci formou Fakultních středních škol. • Připravovat s fakultními středními školami společné projekty.
<p>Strategický cíl 1.2 Inovovat studijní programy v návaznosti na technologický vývoj a nové společenské výzvy pro uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce</p>	<p>Dílčí cíl 1.2.1 Akreditovat studijní programy reflektující požadavky trhu práce a respektující standardy pro akreditace vyplývající z požadavků NAÚ a vnitřních předpisů a norem UTB ve Zlíně.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Předložit akreditační žádost pro navazující magisterský studijní program Učitelství informatiky pro základní a střední školy na Národní akreditační úřad. • Připravit akreditační žádost pro navazující magisterský studijní program Integrované systémy v budovách. • Začít s přípravou reakreditace bakalářského studijního programu Informační technologie v administrace.
	<p>Dílčí cíl 1.2.2 Aktualizovat studijní plány v souladu s profilem absolventa tak, aby odrážely vývojové trendy v oblasti informatiky, robotiky, automatizace a bezpečnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajistit prostřednictvím pravidelných kontrol aktualizaci studijních plánů bakalářských a magisterských studijních programů.
	<p>Dílčí cíl 1.2.3 Zvyšovat kvalitu vzdělávacího prostředí s ohledem na výstupní kompetence absolventů a zavádět nové nástroje vzdělávání a podpory talentovaných studentů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vybudovat systém „mentorů“ pro začínající akademické pracovníky. • Zorganizovat ve spolupráci s Fakultou humanitních studií UTB ve Zlíně kurz vysokoškolské pedagogiky nejen pro začínající akademické pracovníky. • Zorganizovat ve spolupráci s Fakultou strojní VŠB – TU Ostrava mezinárodní soutěž studentské a odborné činnosti (STOČ) pro studenty bakalářských a magisterských studijních programů. Soutěž nabídnout i studentům Fakultních škol FAI. • Zapojit studenty bakalářských i magisterských studijních programů do tvůrčí a odborné činnosti fakulty prostřednictvím možnosti působit v roli pomocných vědeckých sil. • Zapojit studenty magisterských studijních programů do interní grantové soutěže (dále jen „IGA“).
	<p>Dílčí cíl 1.2.4 Podporovat zapojování Regionálního výzkumného centra Cebia - Tech (dále jen „RVC Cebia – Tech“) do vzdělávacího procesu.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zapojit výzkumné pracovníky RVC Cebia – Tech do výuky s cílem předat nové výzkumné poznatky studentům.
	<p>Dílčí cíl 1.2.5</p>

	<p>Podporovat kreativitu studentů různými formami vzdělávání, jejich zapojování do výzkumných a tvůrčích aktivit, prostřednictvím systémových nástrojů podporovat realizaci konkrétních technicky orientovaných podnikatelských záměrů studentů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studenty magisterských a doktorských studijních programů v omezené míře zapojit do řešení projektů. • Talentované studenty zapojit do soutěží, které jsou vyhlašovány nadacemi a ministerstvy.
--	--

Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI

Priorita č. 2 Naplňovat Výzkumnou strategii FAI UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností

<p>Strategický cíl 2.1 Zvýšení rozsahu a kvality základního a aplikovaného výzkumu</p>	<p>Dílčí cíl 2.1.1 Zvyšovat rozsah a kvalitu tvůrčích činností s cílem celkového meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů Q1 a Q2 indexovaných v databázi WoS.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktualizovat vědecko-výzkumné aktivity ve všech oborových zaměřeních na základě současných trendů. • Nadále vytvářet motivační podmínky pro publikování v časopisech Q1 a Q2 indexovaných v databázi WoS na základě aktualizace směrnice děkana pro stanovení osobních příplatků. • Za účelem zvyšování citačního indexu publikovat v open-access časopisech. • Minimalizovat počet publikací v tzv. "predátorských časopisech". • Zvyšovat kvalitu a odborný dopad periodika TRILOBIT vydávaného na FAI, včetně podpory jeho zařazení do sledovaných databází. • Připravovat výstupy v souladu s hodnocením Mezinárodního evaluačního panelu (dále jen MEP).
	<p>Dílčí cíl 2.1.2 Zvyšovat kvalitu tvůrčí činnosti s cílem meziročního zlepšení hodnocených nebibliometrizovatelných výstupů v rámci metodiky 17+.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Soustředit se na vhodné návrhy nebibliometrizovatelných výsledků v rámci Metodiky 17+ s cílem zkvalitnit meziroční hodnocení.
	<p>Dílčí cíl 2.1.3 Zvyšovat podíl výstupů tvůrčí činnosti ve spolupráci se zahraničními partnery (strategické rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Využívat interní i externí projektové pobídky za účelem rozvoje mezinárodní spolupráce s dopadem na publikační činnost.

Strategický cíl 2.2 Zvýšení objemu projektů v oblasti VaVaI s důrazem na realizaci mezinárodně uznávaného výzkum	Dílčí cíl 2.2.1 Zvyšovat podíl účelového financování VaV a smluvního výzkumu na financování FAI UTB ve Zlíně. <ul style="list-style-type: none"> • • Připravovat projektové žádosti do výzev grantových agentur GAČR, TAČR a do rezortních výzev. • Připravovat projektové žádosti do mezinárodních projektových výzev. • U projektů doporučených k financování zajistit jejich úspěšné řešení. • Připravit se na nové programové období OP JAK a OP TAK. • Vytvářet podmínky pro zvyšování objemu smluvního výzkumu, a to prostřednictvím RVC Cebia – Tech a jednotlivých ústavů FAI.
	Dílčí cíl 2.2.2 Zvyšovat podíl projektů základního a aplikovaného výzkumu podaných/spoluřešených ve spolupráci se zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury). <ul style="list-style-type: none"> • Využívat mezinárodní výzvy GAČR a TAČR pro přípravu projektových žádostí se zahraničními partnery. • Zapojit se do výzvy Horizon Europe.
Strategický cíl 2.3 Realizovat kvalitativní změny systému doktorského studia pro zvýšení jeho atraktivity	Dílčí cíl 2.3.1 Zvýšit atraktivitu a kvalitu studia DSP prostřednictvím začlenění studentů do interních (IGA, RVO projekty) i externích zdrojů financování VaVaI a cíleného PR. Zapojovat je do reálné výzkumné činnosti a řešení témat v rámci výzkumných týmů, vytvářet tak podmínky pro jejich pracovní uplatnění a plynulý přechod do praxe. <ul style="list-style-type: none"> • Zvyšovat efektivitu projektů IGA ve vazbě na produkované uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu FAI. • Zapojovat studenty DSP do řešení rezortních a grantových projektů.
	Dílčí cíl 2.3.2 Podporovat prostřednictvím stipendijní a personální politiky studenty DSP s cílem zvýšit Graduation rate. <ul style="list-style-type: none"> • Využívat kreditní systém pro hodnocení výkonu studentů DSP s cílem zvýšit Graduation rate. • Zorganizovat workshop pro doktorandy s cílem zvýšení povědomí o práci doktorandů napříč fakultou.

Pilíř C: INTERNACIONALIZACE

Priorita č. 3 Naplňováním Strategie internacionalizace FAI UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí FAI a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech

Strategický cíl 3.1

Posilovat internacionalizaci FAI zvyšováním počtu zahraničních studujících a pracovníků

Dílčí cíl 3.1.1

Navýšit počet a kvalitu zahraničních studentů ve studijních programech s cílem vytvářet studijní skupiny.

- Pro přijetí zahraničních studentů využívat elektronickou komunikaci při přijímacích pohovorech.
- Pro AR 2023/2024 otevřít omezený počet studijních programů uskutečňovaných v anglickém jazyce s cílem optimalizovat studijní skupiny.
- Vytvářet podmínky pro vznik Double Degree programů.

Dílčí cíl 3.1.2

Podporovat krátkodobé/dlouhodobé pobyty zahraničních studentů přijíždějících na FAI.

- Podporovat krátkodobé/dlouhodobé pobyty zahraničních studentů na FAI.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.

Dílčí cíl 3.1.3

Navýšit počet zahraničních pracovníků a podporovat jejich dlouhodobé působení na FAI.

- Využívat interní a externí finanční zdroje pro podporu střednědobého a dlouhodobého působení zahraničních pracovníků na FAI.

Strategický cíl 3.2

Podporovat mezinárodní mobilitu studentů FAI a akademických i neakademických pracovníků FAI

Dílčí cíl 3.2.1

Navýšit počet studentů, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí.

- Realizovat marketingové aktivity, které povedou k navýšení zájmu o mobility.
- Nadále vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů a pracovníků.
- Využívat celouniverzitní portál na podporu programu Erasmus+ a dalších mobilityních programů.

Dílčí cíl 3.2.2

Zefektivnit procesy uznávání výsledků zahraničního studia tak, aby studující vyjíždějící na mobility mohli studium dokončit ve standardní době, reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech s cílem odstranění překážek pro dokončení studia.

- Vytvořit podmínky pro úspěšné dokončení studia v řádném termínu u studentů, kteří absolvovali v rámci studia zahraniční pobyt.

	<ul style="list-style-type: none"> • Při párování předmětů dbát na maximální kompatibilitu spárovaných předmětů s cílem úspěšného ukončení studia.
	<p>Dílčí cíl 3.2.3 Umožnit akademickým, výzkumným a technicko-hospodářským pracovníkům (dále jen „THP“) krátkodobé zahraniční stáže s cílem posilovat internacionalizaci.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pravidelně nabízet možnosti krátkodobých zahraničních stáží dle aktuálních nabídek a výzev. • Poskytovat poradenské služby výzkumným a THP pracovníkům před výjezdem s cílem zjednodušit a maximálně zkrátit proces aklimatizace v cílové zemi.
<p>Strategický cíl 3.3 Podporovat strategickou spolupráci, partnerství a budování kapacit za účelem internacionalizace</p>	<p>Dílčí cíl 3.3.1 Zvyšovat celkový objem získaných národních i mezinárodních vzdělávacích projektů, a to i ve spolupráci se strategickými zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat přípravu zejména mezinárodních vzdělávacích projektů se zahraničními partnery.
	<p>Dílčí cíl 3.3.2 Zvyšovat počet řešených mezinárodních výzkumných projektů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vytvořit motivační podmínky pro přípravu mezinárodních projektů. • Poskytovat podporu pro úspěšné řešení mezinárodních výzkumných projektů.

Pilíř D: TŘETÍ ROLE FAI

Priorita č. 4 Posilovat pozici FAI UTB ve Zlíně jako strategického partnera při realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve Zlíně i ve Zlínském kraji

<p>Strategický cíl 4.1 Aktivně se zapojovat do formování, přípravy a implementace národních i regionálních strategií včetně rozvojových strategií města Zlína a</p>	<p>Dílčí cíl 4.1.1 Budovat aktivní zastoupení FAI ve strukturách tvorby a řízení klíčových strategických dokumentů a současně participovat na jejich naplňování vlastními projekty nebo partnerstvím s cílem ovlivňovat veřejný život.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktivně přispívat při tvorbě strategických dokumentů.
---	--

<p>dalších municipalit regionu, spolupodílet se na rozvoji neziskového sektoru kulturního a společenského prostředí a spolupracovat s externími subjekty na rozvojových projektech</p>	<p>Dílčí cíl 4.1.2 Podporovat aktivity kulturního a sportovního charakteru zejména pak tam, kde jsou přímo zapojeni zaměstnanci nebo studenti FAI nebo jde o studentské projekty.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podporovat sportovní a kulturní akce ve Zlíně a jeho regionu.
<p>Strategický cíl 4.2 Posílit pozici UTB ve Zlíně jako lídra rozvoje vzdělávání a vzdělanosti ve Zlínském kraji</p>	<p>Dílčí cíl 4.2.1 Připravovat a realizovat projekty spolupráce se středními i základními školami s cílem rozvíjet systém vzdělávání ve Zlínském kraji a spolupracovat na projektech zaměřených na podporu talentovaných žáků a studentů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajistit úspěšné řešení projektu Implementace Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání pro území Zlínského kraje II (dále jen „IKAP II“). • Podílet se na přípravě projektů navazujících na IKAP II.
	<p>Dílčí cíl 4.2.2 Podporovat spolupráci s fakultními středními školami.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nabídnout studentům Fakultních škol odborné přednášky prostřednictvím aktivity Věda na přání. • Trvale prohlubovat odbornou spolupráci s pedagogy Fakultních škol. • Zvážit rozšíření počtu Fakultních škol o instituce dlouhodobě spolupracující s FAI.
	<p>Dílčí cíl 4.2.3 Realizovat aktivity zaměřené na rozvoj matematické gramotnosti projektu IKAP II.</p>

Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Priorita č. 5 Rozvíjet vnitřní prostředí FAI UTB ve Zlíně jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek

<p>Strategický cíl 5.1 Dobudovat kompletní vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností FAI</p>	<p>Dílčí cíl 5.1.1 Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností v souladu s doporučeními MŠMT, metodikou NAÚ a Metodikou MŠMT 17+ a rozvíjet evaluační metody pro účely zajišťování kvality vzdělání, tvůrčí činnosti a třetí role univerzity.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aktualizovat směrnici děkana pro hodnocení tvůrčích a pedagogických aktivit.
	<p>Dílčí cíl 5.1.2 Implementovat relevantní doporučení vzešlá z práce vnějších evaluačních panelů v rámci hodnocení MICHE (Monitoring</p>

	<p>Internationalisation of Czech Higher Education), EUA (The European University Association) a Metodiky 17+. Zohlednit jejich závěry při revizích vnitřních procesů, strategickém rozdělování zdrojů v rámci instituce a dalších politikách, které jsou předmětem hodnocení.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reflektovat závěry evaluačních panelů MICHE a EUA pro nadcházející pětileté období.
Strategický cíl 5.2 Zajistit ekonomickou stabilitu FAI	<p>Dílčí cíl 5.2.1</p> <p>Zvyšovat objem neveřejných finančních zdrojů, finančních zdrojů z národních i mezinárodních projektů.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vytvářet podmínky pro rozvoj spolupráce s firmami, řešení národních a mezinárodních projektů.
	<p>Dílčí cíl 5.2.2</p> <p>Rozvíjet vnitřní mechanismy rozdělování finančních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru UTB ve Zlíně a podporovat rozvoj ve vytyčených prioritních oblastech.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zapracovat do Pravidel rozpočtu FAI vnitřní mechanismy, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru FAI a Strategického záměru UTB ve Zlíně.
Strategický cíl 5.3 Posílit strategické řízení lidských zdrojů	<p>Dílčí cíl 5.3.1</p> <p>Vybudovat systém strategického náboru (recruitmentu) pro potřeby FAI cílený na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí.</p>
	<p>Dílčí cíl 5.3.2</p> <p>Plně implementovat systém řízení lidských zdrojů ve VaV, udržet a rozšířit certifikát HR Award – pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro obhájení certifikátu.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro získání certifikátu. • Trvale vytvářet podmínky pro obhájení certifikátu HR Award na úrovni FAI a realizovat Akční plány v souladu s nastavenou strategií.
	<p>Dílčí cíl 5.3.3</p> <p>Implementovat principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV, Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Při přijímání nových akademických a výzkumných pracovníků plně respektovat Kodex Evropské charty.
	<p>Dílčí cíl 5.3.4</p> <p>Budovat personální strukturu akademických pracovníků, nastavit a rozvíjet systém kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků a pečovat o rozvoj talentu mladých akademických pracovníků, včetně motivačního odměňování.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nadále podporovat profesní a odborný růst zaměstnanců zvyšováním jejich kompetencí ve vzdělávacích, výzkumných a dalších tvůrčích činnostech. Podporovat u akademických pracovníků zájem o habilitační řízení a

řízení ke jmenování profesorem.

Dílčí cíl 5.3.5

Vytvářet podmínky pro karierní růst akademických pracovníků formou sabatiklu.

- Nastartovat podmínky pro sabatikl.