

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO  
ZÁMĚRU FAKULTY APLIKOVANÉ  
INFORMATIKY UNIVERZITY  
TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ NA OBDOBÍ  
21+ PRO ROK 2022

Struktura Plánu realizace 2022 vychází ze struktury Strategie Fakulty aplikované informatiky 21+ (dále jen „FAI“), která je postavena na pěti pilířích a pěti prioritách:

#### **Pilíř A: Vzdělávání**

**Priorita č. 1:** Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století.

#### **Pilíř B: Výzkum a tvůrčí činnosti**

**Priorita č. 2:** Naplňovat Výzkumnou strategii FAI UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností.

#### **Pilíř C: Internacionalizace**

**Priorita č. 3:** Naplňováním Strategie internacionalizace FAI UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí FAI a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech.

#### **Pilíř D: Třetí role FAI**

**Priorita č. 4:** Posilovat pozici FAI UTB ve Zlíně jako strategického partnera při formování národních i regionálních politik a strategií, realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve městě Zlíně i ve Zlínském kraji. Posilovat aktivity v oblasti společenské odpovědnosti uvnitř i navenek a podílet se na trvale udržitelném rozvoji společnosti.

#### **Pilíř E: Lidské zdroje, financování, vnitřní prostředí FAI a strategické řízení**

**Priorita č. 5:** Rozvíjet vnitřní prostředí FAI jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek.

## PILÍŘE, PRIORITY, STRATEGICKÉ CÍLE, DÍLČÍ CÍLE A INDIKÁTORY

<b>Pilíř A: VZDĚLÁVÁNÍ</b>	
Priorita č. 1 Realizovat otevřené, flexibilní a kvalitní vzdělávání reagující na potřeby trhu práce a společenské výzvy 21. století	
<b>Strategický cíl 1.1</b> <b>Zkvalitňovat a rozvíjet otevřený přístup ke vzdělání</b>	<b>Dílčí cíl 1.1.1</b> Zvyšovat studijní úspěšnost na všech úrovních studia. <ul style="list-style-type: none"><li>• Podporovat činnost Math Support Centre a Programming Support Centre.</li><li>• Využívat systému doučování studentů prvních ročníků studenty z vyšších ročníků.</li><li>• Inovovat motivační systém určený k výběru školitelů a konzultantů u doktorských studijních programů (dále jen „DSP“) s cílem nárůstu počtu absolventů u DSP.</li></ul>
	<b>Dílčí cíl 1.1.2</b> Systémově podporovat zapojení studentů do praxí, vyhledávat nové možnosti spolupráce s praxí, včetně zpracovávání závěrečných kvalifikačních prací. <ul style="list-style-type: none"><li>• Rozvíjet spolupráci s firmami, u kterých studenti vykonávají během magisterského stupně studia praxe.</li><li>• Vyhledávat nové vhodné firmy pro zpracování závěrečných kvalifikačních prací.</li><li>• V měsíci září v zimním semestru v akademickém roce 2022/23 zorganizovat ve spolupráci s firmami workshop pro studenty třetích a pátých ročníků s cílem představit studentům pracovní nabídky a možnosti spolupráce s firmami.</li><li>• Dle epidemiologické situace uskutečnit exkurze do firem v květnu a září 2022 pro studenty bakalářského a magisterského stupně studia.</li><li>• Podporovat a spolupodílet se na organizaci podzimního Veletrhu pracovních příležitostí 2022.</li></ul>
	<b>Dílčí cíl 1.1.3</b> Prohlubovat spolupráci se základními i středními školami a zefektivnit nábor studentů.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prostřednictvím odborných přednášek na středních školách prezentovat studentům středních škol studijní programy na FAI, k prezentaci využít on – line nástroje.</li> <li>• Pravidelně organizovat Letní programátorskou přípravku.</li> <li>• Ve spolupráci s Domem dětí a mládeže Astra Zlín zorganizovat letní příměstský tábor.</li> <li>• Ve spolupráci s neziskovou organizací Czechitas zorganizovat v prostorách FAI letní příměstský tábor.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 1.1.4 Rozvíjet spolupráci s fakultními středními školami.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uzavřít s vybranými středními školami spolupráci formou fakultních středních škol.</li> <li>• Připravovat s fakultními středními školami společné projekty.</li> </ul>
<p><b>Strategický cíl 1.2</b> <b>Inovovat studijní programy v návaznosti na technologický vývoj a nové společenské výzvy pro uplatnitelnost absolventů na měnícím se trhu práce</b></p>	<p>Dílčí cíl 1.2.1 Akreditovat studijní programy reflektující požadavky trhu práce a respektující standardy pro akreditace vyplývající z požadavků NAÚ a vnitřních předpisů a norem UTB ve Zlíně.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Připravit akreditační žádost pro navazující magisterský studijní program Učitelství informatiky.</li> <li>• Připravit akreditační žádost pro navazující magisterský studijní program Integrované systémy v budovách.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 1.2.2 Aktualizovat studijní plány v souladu s profilem absolventa tak, aby odrážely vývojové trendy v oblasti informatiky, robotiky, automatizace a bezpečnosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajistit prostřednictvím pravidelných kontrol aktualizaci studijních plánů bakalářských a magisterských studijních programů.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 1.2.3 Zvyšovat kvalitu vzdělávacího prostředí s ohledem na výstupní kompetence absolventů a zavádět nové nástroje vzdělávání a podpory talentovaných studentů.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vybudovat systém „uvádějící učitel“ pro začínající pedagogické pracovníky.</li> <li>• Zorganizovat ve spolupráci s Fakultou strojní VŠB – TU Ostrava mezinárodní soutěž studentské a odborné činnosti (STOČ) pro studenty bakalářských a</li> </ul>

	<p>magisterských studijních programů. Soutěž nabídnout i studentům fakultních škol FAI.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zapojit studenty bakalářských i magisterských studijních programů do tvůrčí a odborné činnosti fakulty prostřednictvím možnosti působit v roli pomocných vědeckých sil.</li> <li>• Zapojit studenty magisterských studijních programů do interní grantové soutěže (dále jen „IGA“).</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 1.2.4 Podporovat zapojování Regionálního výzkumného centra Cebia - Tech (dále jen „RVC Cebia – Tech“) do vzdělávacího procesu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zapojit výzkumné pracovníky RVC Cebia – Tech do výuky s cílem předat nové výzkumné poznatky studentům.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 1.2.5 Podporovat kreativitu studentů různými formami vzdělávání, jejich zapojování do výzkumných a tvůrčích aktivit, prostřednictvím systémových nástrojů podporovat realizaci konkrétních technicky orientovaných podnikatelských záměrů studentů.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Studenty magisterských a doktorských studijních programů v omezené míře zapojit do řešení projektů.</li> <li>• Talentované studenty zapojit do soutěží, které jsou vyhlašovány nadacemi a ministerstvy.</li> </ul>

## **Pilíř B: VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOSTI**

Priorita č. 2 Naplňovat Výzkumnou strategii FAI UTB ve Zlíně pro zvyšování oborové a mezinárodní konkurenceschopnosti výzkumných a tvůrčích činností

### **Strategický cíl 2.1**

**Zvýšení rozsahu a kvality základního a aplikovaného výzkumu**

#### Dílčí cíl 2.1.1

Zvyšovat rozsah a kvalitu tvůrčích činností s cílem celkového meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů Q1 a Q2 indexovaných v databázi WoS.

- Vytvářet motivační podmínky pro publikování v časopisech Q1 a Q2 indexovaných v databázi WoS úpravou směrnice děkana pro stanovení osobních příplatků.
- Za účelem zvyšování citačního indexu publikovat v open-access časopisech.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minimalizovat počet publikací v tzv. "predátorských časopisech".</li> <li>• Zvyšovat kvalitu a odborný dopad periodika TRILOBIT vydávaného na FAI, včetně podpory jeho zařazení do sledovaných databází.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 2.1.2</p> <p>Zvyšovat kvalitu tvůrčí činnosti s cílem meziročního zlepšení hodnocených nebibliometrizovatelných výstupů v rámci metodiky 17+.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soustředit se na vhodné návrhy nebibliometrizovatelných výsledků v rámci Metodiky 17+ s cílem zlepšit meziroční hodnocení.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 2.1.3</p> <p>Zvyšovat podíl výstupů tvůrčí činnosti ve spolupráci se zahraničními partnery (strategické rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Využívat interní i externí projektové pobídky za účelem rozvoje mezinárodní spolupráce s dopadem na publikační činnost.</li> </ul>
<p><b>Strategický cíl 2.2</b>  <b>Zvýšení objemu projektů v oblasti VaVaI s důrazem na realizaci mezinárodně uznávaného výzkum</b></p>	<p>Dílčí cíl 2.2.1</p> <p>Zvyšovat podíl účelového financování VaV a smluvního výzkumu na financování FAI UTB ve Zlíně.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvářet podmínky pro zvyšování objemu smluvního výzkumu, a to prostřednictvím RVC Cebia – Tech a jednotlivých ústavů FAI.</li> <li>• Připravovat projektové žádosti do výzev grantových agentur GAČR, TAČR a do rezortních výzev.</li> <li>• Připravovat projektové žádosti do mezinárodních projektových výzev.</li> <li>• U projektů doporučených k financování zajistit jejich úspěšné řešení.</li> <li>• Připravit se na nové programové období OP JAK a OP TAK.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 2.2.2</p> <p>Zvyšovat podíl projektů základního a aplikovaného výzkumu podaných/spoluřešených ve spolupráci se zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Využívat mezinárodní výzvy GAČR a TAČR pro přípravu projektových žádostí se zahraničními partnery.</li> <li>• Zapojit se do výzvy Horizon Europe.</li> </ul>
<p><b>Strategický cíl 2.3</b></p>	<p>Dílčí cíl 2.3.1</p>

<b>Realizovat kvalitativní změny systému doktorského studia pro zvýšení jeho atraktivity</b>	<p>Zvýšit atraktivitu a kvalitu studia DSP prostřednictvím začlenění studentů do interních (IGA, RVO projekty) i externích zdrojů financování VaVaI a cíleného PR. Zapojovat je do reálné výzkumné činnosti a řešení témat v rámci výzkumných týmů, vytvářet tak podmínky pro jejich pracovní uplatnění a plynulý přechod do praxe.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvyšovat efektivitu projektů IGA ve vazbě na produkované uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu FAI.</li> <li>• Zapojovat studenty DSP do řešených rezortních a grantových projektů.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 2.3.2 Podporovat prostřednictvím stipendijní a personální politiky studenty DSP s cílem zvýšit Graduation rate.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Využívat kreditní systém pro hodnocení výkonu studentů DSP s cílem zvýšit Graduation rate.</li> </ul>

### **Pilíř C: INTERNACIONALIZACE**

Priorita č. 3 Naplňováním Strategie internacionalizace FAI UTB ve Zlíně na období 21+ rozvíjet mezinárodní prostředí FAI a rozšiřovat mezinárodní spolupráci ve všech jejích činnostech

<b>Strategický cíl 3.1 Posilovat internacionalizaci FAI zvyšováním počtu zahraničních studujících a pracovníků</b>	<p>Dílčí cíl 3.1.1 Navýšit počet a kvalitu zahraničních studentů ve studijních programech s cílem vytvářet studijní skupiny.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pro přijetí zahraničních studentů využívat elektronickou komunikaci při přijímacích pohovorech.</li> <li>• Pro AR 2022/2023 otevřít omezený počet studijních programů uskutečňovaných v anglickém jazyce s cílem optimalizovat studijní skupiny.</li> <li>• Vytvářet podmínky pro vznik Double Degree programů.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 3.1.2 Podporovat krátkodobé/dlouhodobé pobyty zahraničních studentů přijíždějících na FAI.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podporovat krátkodobé/dlouhodobé pobyty zahraničních studentů na FAI.</li> <li>• Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 3.1.3 Navýšit počet zahraničních pracovníků a podporovat jejich dlouhodobé působení na FAI.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Využívat interní a externí finanční zdroje pro podporu střednědobého a dlouhodobého působení zahraničních pracovníků na FAI.</li> </ul>
<p><b>Strategický cíl 3.2</b> <b>Podporovat mezinárodní mobilitu studentů FAI a akademických i neakademických pracovníků FAI</b></p>	<p>Dílčí cíl 3.2.1 Navýšit počet studentů, kteří absolvovali studium/pracovní stáž v zahraničí.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizovat marketingové aktivity, které povedou k navýšení zájmu o mobility.</li> <li>• Nadále vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů a pracovníků.</li> <li>• Využívat celouniverzitní portál na podporu programu Erasmus+ a dalších mobility programů.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 3.2.2 Zefektivnit procesy uznávání výsledků zahraničního studia tak, aby studující vyjíždějící na mobility mohli studium dokončit ve standardní době, reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech a vnitřních předpisech s cílem odstranění překážek pro dokončení studia.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• U studentů, kteří absolvovali v rámci studia zahraniční pobyt, vytvořit podmínky pro úspěšné dokončení studia v řádném termínu.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 3.2.3 Umožnit akademickým, výzkumným a technicko - hospodářským pracovníkům (dále jen „THP“) pracovníkům krátkodobé zahraniční stáže s cílem posilovat internacionalizaci.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poskytovat poradenské služby, výzkumným a THP pracovníkům před výjezdem s cílem zjednodušit a maximálně zkrátit proces aklimatizace v cílové zemi.</li> </ul>
<p><b>Strategický cíl 3.3</b></p>	<p>Dílčí cíl 3.3.1</p>



<b>Podporovat strategickou spolupráci, partnerství a budování kapacit za účelem internacionalizace</b>	Zvyšovat celkový objem získaných národních i mezinárodních vzdělávacích projektů, a to i ve spolupráci se strategickými zahraničními partnery (rozšiřování integrace do mezinárodní vzdělávací infrastruktury). <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podporovat přípravu zejména mezinárodních vzdělávacích projektů se zahraničními partnery.</li> </ul>
	Dílčí cíl 3.3.2 Zvyšovat počet řešených mezinárodních výzkumných projektů. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvořit motivační podmínky pro přípravu mezinárodních projektů.</li> <li>• Poskytovat podporu pro úspěšné řešení mezinárodních výzkumných projektů.</li> </ul>

<b>Pilíř D: TŘETÍ ROLE FAI</b>	
Priorita č. 4 Posilovat pozici FAI UTB ve Zlíně jako strategického partnera při realizaci strategických projektů regionu, utváření partnerství veřejného a společenského života ve Zlíně i ve Zlínském kraji	
<b>Strategický cíl 4.1</b> <b>Aktivně se zapojovat do formování, přípravy a implementace národních i regionálních strategií včetně rozvojových strategií města Zlína a dalších municipalit regionu, spolupodílet se na rozvoji neziskového sektoru kulturního a společenského prostředí a spolupracovat s externími subjekty na rozvojových projektech</b>	Dílčí cíl 4.1.1 Budovat aktivní zastoupení FAI ve strukturách tvorby a řízení klíčových strategických dokumentů a současně participovat na jejich naplňování vlastními projekty nebo partnerstvím s cílem ovlivňovat veřejný život. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivně přispívat při tvorbě strategických dokumentů.</li> </ul>
	Dílčí cíl 4.1.2 Podporovat aktivity kulturního a sportovního charakteru zejména pak tam, kde jsou přímo zapojeni zaměstnanci nebo studenti FAI nebo jde o studentské projekty. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podporovat sportovní a kulturní akce ve Zlíně a jeho regionu.</li> </ul>
<b>Strategický cíl 4.2</b> <b>Posílit pozici UTB ve Zlíně jako lídra rozvoje vzdělávání a vzdělanosti ve Zlínském kraji</b>	Dílčí cíl 4.2.1 Připravovat a realizovat projekty spolupráce se středními i základními školami s cílem rozvíjet systém vzdělávání ve Zlínském kraji a spolupracovat na projektech zaměřených na podporu talentovaných žáků a studentů.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajistit úspěšné řešení projektu Implementace Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání pro území Zlínského kraje II (dále jen „IKAP II“).</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 4.2.2</p> <p>Podporovat spolupráci s fakultními středními školami.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nabídnout studentům fakultních škol odborné přednášky prostřednictvím aktivity Věda na přání.</li> <li>• Trvale prohlubovat odbornou spolupráci s pedagogy fakultních škol.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 4.2.3</p> <p>Realizovat aktivity zaměřené na rozvoj matematické gramotnosti projektu IKAP II.</p>

### **Pilíř E: LIDSKÉ ZDROJE, FINANCOVÁNÍ, VNITŘNÍ PROSTŘEDÍ UTB VE ZLÍNĚ A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ**

Priorita č. 5 Rozvíjet vnitřní prostředí FAI UTB ve Zlíně jako prostředí inspirující a motivující k práci a studiu, ke spolupráci uvnitř i navenek

<p><b>Strategický cíl 5.1</b></p> <p><b>Dobudovat kompletní vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností FAI</b></p>	<p>Dílčí cíl 5.1.1</p> <p>Realizovat vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností v souladu s doporučeními MŠMT, metodikou NAÚ a Metodikou MŠMT 17+ a rozvíjet evaluační metody pro účely zajišťování kvality vzdělání, tvůrčí činnosti a třetí role univerzity.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementovat směrnici děkana pro hodnocení tvůrčích a pedagogických aktivit.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 5.1.2</p> <p>Implementovat relevantní doporučení vzešlá z práce vnějších evaluačních panelů v rámci hodnocení MICHE (Monitoring Internationalisation of Czech Higher Education), EUA (The European University Association) a Metodiky 17+. Zohlednit jejich závěry při revizích vnitřních procesů, strategickém rozdělování zdrojů v rámci instituce a dalších politikách, které jsou předmětem hodnocení.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reflektovat závěry evaluačních panelů MICHE a EUA pro nadcházející pětileté období.</li> </ul>
<p><b>Strategický cíl 5.2</b></p> <p><b>Zajistit ekonomickou stabilitu FAI</b></p>	<p>Dílčí cíl 5.2.1</p> <p>Zvyšovat objem neveřejných finančních zdrojů, finančních zdrojů z národních i mezinárodních projektů.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvářet podmínky pro rozvoj spolupráce s firmami, řešení národních a mezinárodních projektů.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 5.2.2 Rozvíjet vnitřní mechanismy rozdělování finančních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru UTB ve Zlíně a podporovat rozvoj ve vytyčených prioritních oblastech.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zapracovat do Pravidel rozpočtu FAI vnitřní mechanismy, které budou zohledňovat naplňování Strategického záměru FAI a Strategického záměru UTB ve Zlíně.</li> </ul>
<p><b>Strategický cíl 5.3</b> <b>Posílit strategické řízení lidských zdrojů</b></p>	<p>Dílčí cíl 5.3.1 Vybudovat systém strategického náboru (recruitmentu) pro potřeby FAI cílený na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí.</p>
	<p>Dílčí cíl 5.3.2 Plně implementovat systém řízení lidských zdrojů ve VaV, udržet a rozšířit certifikát HR Award – pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro obhájení certifikátu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pokračovat v nastavování strategického řízení výzkumné organizace v souladu s podmínkami pro získání certifikátu.</li> <li>• Trvale vytvářet podmínky pro obhájení certifikátu HR Award na úrovni FAI a realizovat Akční plány v souladu s nastavenou strategií.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 5.3.3 Implementovat principy strategického řízení lidských zdrojů ve VaV, Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Při přijímání nových akademických a výzkumných pracovníků plně respektovat Kodex Evropské charty.</li> </ul>
	<p>Dílčí cíl 5.3.4 Budovat personální strukturu akademických pracovníků, nastavit a rozvíjet systém kariérního růstu akademických a vědeckých pracovníků a pečovat o rozvoj talentu mladých akademických pracovníků, včetně motivačního odměňování.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nadále podporovat profesní a odborný růst zaměstnanců zvyšováním jejich kompetencí ve vzdělávacích, výzkumných a dalších tvůrčích činnostech. Podporovat u akademických pracovníků zájem o habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.</li> </ul>

	<p>Dílčí cíl 5.3.5 Vytvářet podmínky pro karierní růst akademických pracovníků formou sabatiklu.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nastartovat podmínky pro sabatikl.</li></ul>