



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

MSMT
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Strategie udržitelného rozvoje FAI/CEBIA-Tech

Název projektu: Rozvoj kapacit pro výzkum a vývoj UTB ve Zlíně (RoKaVaV-UTB)

Reg. č.: CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_028/0006243

Case: 2018CZ353848

ČÁST PRVNÍ

ZÁKLADNÍ USTANOVENÍ

Článek 1

Základní ustanovení

Tento dokument vymezuje vizi Fakulty aplikované informatiky (dále jen „FAI“) a výzkumného centra CEBIA-Tech (dále rovněž „Centra“), které je její součástí, a to v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém časovém horizontu, dále její rozvojové cíle a koncept výzkumných a vývojových aktivit, včetně institucionálních nástrojů k jejich zabezpečení.

Článek 2

Ústřední vize FAI

Při formulaci vize FAI se vychází z dokumentu Plán realizace strategického záměru UTB ve Zlíně na rok 2020, který definuje ústřední vizi UTB ve Zlíně (dále jen „UTB“). Na základě tohoto dokumentu je možno konstatovat, že ústřední vizí FAI je systematické rozvíjení a propojování vzdělávací a tvůrčí činnosti, které se projevuje v jejím poslání „Erudire et Creare“ / „Vzdělávat a tvořit“, na což pak navazují jak všechny dosavadní mise FAI a Centra formulované do podoby dlouhodobých záměrů, tak i budoucí vize FAI, která je součástí UTB, což je vysoké škola univerzitního typu, ale také výzkumná organizace.

ČÁST DRUHÁ

ZÁKLADNÍ DOKUMENTY

Článek 3

Dokumenty zabývající se udržitelností centra CEBIA-Tech

- (1) Mezi základní dokumenty, z kterých je nutné vycházet při formulování zásad udržitelného rozvoje výzkumného Centra patří Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti UTB ve Zlíně na období 2016–2020 (dále „Dlouhodobý záměr UTB“), který v části „2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti“ má nadefinován Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumných center vybudovaných s podporou OP VaVpI. Nastavit stabilní a transparentní mechanismus rozdělování institucionální podpory tak, aby se zohlednil strategický přínos center pro další rozvoj UTB ve Zlíně.
- (2) Dalším dokumentem zabývajícím se udržitelným rozvojem je Plán realizace strategického záměru UTB ve Zlíně na rok 2020, který ve své Příloze č. 3 uvádí vazbu týkající se výše uvedeného cíle na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020, kterým byl nadefinován Prioritní cíl 5, Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace, financování – udržitelnost výzkumných center z OP VaVpI, s. 18. Na tento cíl navazuje výše zmiňovaný Cíl 4 z Dlouhodobého záměru UTB.

- (3) Rovněž Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FAI UTB ve Zlíně na období 2016–2020 (dále „Dlouhodobý záměr FAI“) se zabývá udržitelností FAI a Centra. Uvedený dokument naformuloval tyto strategické cíle:
- Cíl 1: Zajistit vzdělávání kvalitních konkurenceschopných absolventů, kteří najdou uplatnění ve svém oboru na trhu práce.
 - Cíl 2: Zajistit kvalitní výzkum s uznatelnými výstupy v oborech realizovaných na FAI.
 - Cíl 3: Rozvíjet trvalou spolupráci s aplikační sférou na národní i mezinárodní úrovni.
 - Cíl 4: Vytvářet přirozené mezinárodní prostředí na FAI.
- (4) Dále Dlouhodobý záměr FAI v kapitole „2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti“ definuje mimo jiné i tyto dílčí cíle:
- Cíl 3: Zajistit udržitelnost a rozvoj Regionálního výzkumného centra CEBIA-Tech, zvyšovat mezinárodní prestiž výzkumného Centra.
 - Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj Vědeckotechnického parku Informačních a komunikačních technologií (dále jen VTP ICT). Vytvářet trvalé podmínky pro spolupráci firem sídlících ve VTP ICT.
- (5) Na Dlouhodobý záměr FAI navázal Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FAI UTB ve Zlíně pro rok 2020, který rovněž řeší udržitelný rozvoj FAI a Centra a který definuje ve své části „2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti“ mezi jinými i tyto dílčí cíle:
- Cíl 2: Trvale rozvíjet projektovou činnost.
 - Připravovat projektové žádosti do výzev grantových agentur GAČR, TAČR a do rezortních výzev.
 - Připravovat projektové žádosti do výzev operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV).
 - Připravovat projektové žádosti do mezinárodních projektových výzev.
 - U projektů doporučených k financování zajistit jejich úspěšné řešení.
 - Cíl 3: Vytvářet podmínky pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe.
 - Ve spolupráci s Centrem transferu technologií (CTT) chránit výsledky výzkumu formou národních, evropských a mezinárodních patentů.
 - Připravovat nabídky subjektům praxe pro řešení zakázek financovaných z externích veřejných a neveřejných zdrojů s návazností na hlavní směry výzkumu.
 - Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumného centra vybudovaného s podporou OP VaVpI a vědeckotechnického parku.
 - Zajistit stanovenou udržitelnost projektu OP PI – Vědeckotechnický park ICT.
 - Definovat střednědobý (na 5 let) Plán odborného zaměření vědecko-výzkumných aktivit Centra CEBIA-Tech.

- Nadále rozvíjet Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií (CEBIA-Tech). Vyhledávat nové finanční zdroje určené k rozvoji Centra.
 - Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury FAI do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů.
 - Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách.
 - Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro definované směry výzkumu.
 - Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty.
- (6) Finanční stránkou udržitelného rozvoje se v dokumentu Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FAI UTB ve Zlíně pro rok 2020 zabývá kapitola „7. Financování a organizace“, která uvádí tyto dílčí cíle.
- Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování FAI, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury.
 - Zajistit finanční pokrytí strategických úkolů a zabezpečit udržitelnost závazků v projektu OP PI.
 - Zvyšovat stabilitu, transparentnost a efektivnost financování prostřednictvím optimalizace organizační struktury.
 - Podporovat rozvoj Regionálního výzkumného centra CEBIA-Tech.
 - Cíl 2: Prohlubovat vícezdrojové financování a snižovat závislost na přímém financování ze státního rozpočtu zvyšováním podílu vlastních příjmů.
 - Využít projektové výzvy mezinárodního charakteru a národního charakteru, zejména OP VVV, GAČR, TAČR a další rezortní výzvy k financování FAI.
 - Navyšovat objem smluvního výzkumu.

ČÁST TŘETÍ

INSTITUCIONÁLNÍ NÁSTROJE PRO ZAJIŠTĚNÍ UDRŽITELNOSTI CENTRA CEBIA-TECH

Článek 4

Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie FAI a Centra

- (1) Jedná se zejména o finanční nástroje, které existují v podobě rozpočtu UTB a rozpočtu FAI a její součástí, jíž je Centrum. V rámci pravidel rozpočtu UTB je přímo stanovena Institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (dále jen „DKRVO“), která je v souladu s doporučením MŠMT využita k posílení udržitelnosti výzkumných infrastruktur vybudovaných v rámci OP VAVPI, jimiž jsou mimo jiné i obě výzkumná centra (CEBIA-Tech a CPS). Prostřednictvím interního

ukazatele VaVaI definovaným v Pravidlech rozpočtu UTB jsou rozděleny prostředky na DKRVO na organizační jednotky a směřují tak k původcům výsledků, což jsou i zaměstnanci FAI a Centra. (Pro podporu koncepčního rozvoje na jednotlivých součástech UTB ve Zlíně je však část přidělených prostředků vázána na realizaci interních projektů v souladu s aktuální strategií MŠMT.)

- (2) Dalším finančním nástrojem je účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum (SVV), jíž je systematicky podporována tvůrčí činnost studentů DSP a MSP, která se realizuje v Centru, případně v dalších organizačních součástech FAI.
- (3) FAI a Centrum také usilují o rozvoj vícezdrojového financování, přičemž hlavním cílem je snížení jejich závislosti na přímém financování ze státního rozpočtu. Tohoto je možno docílit jednak realizací projektových výzev národního a nadnárodního charakteru, např. řešením projektů podpořených z OP VVV, GAČR a TAČR, a jednak navýšením podílu vlastních příjmů, kde je nejvýznamnějším finančním zdrojem realizovaný smluvní výzkum.
- (4) Mezi nástroje strategického řízení VaVaI dále patří vnitřní normy, a to celouniverzitní, fakultní i vnitřní normy Centra, které upravují chod Interní grantové agentury, jež administruje projekty z prostředků SVV, dále směrnice týkající se ochrany práv duševního vlastnictví a publikace výsledků realizované prostřednictvím Nakladatelství UTB ve Zlíně.
- (5) Z hlediska nástrojů pro podporu kvalitního výzkumu má stěžejní úlohu Směrnice rektora SR/23/2019, která upravuje způsob hodnocení akademických a výzkumných pracovníků UTB, včetně jejich tvůrčí činnosti a způsobu individuálního řízení tvůrčí činností (stanovování kariérních plánů a jejich periodické vyhodnocování). Na ni navazuje směrnice děkana SD/03/20, která podrobně aplikuje její zásady na podmínky FAI a Centra.
- (6) Významnou složkou kariérního růstu je navyšování počtu absolventů DSP, docentů a profesorů, což je rovněž podpořeno vnitřními předpisy a normami UTB, FAI a Centra.
- (7) Hlavní indikátory kvality tvůrčí činnosti jsou dlouhodobě sledovány a vyhodnocovány v rámci Zprávy o vnitřním hodnocení kvality činností UTB, kde je jeden z modulů přímo věnován kvalitě tvůrčích činností, což je průběžně monitorováno skrze Modul E (indikátory E1 až E5).
- (8) V neposlední řadě mezi nástroje hodnotící naplňování výzkumných strategií patří i zpětná vazba z hodnocení kvality tvůrčích činností. Naplňování plánovaných strategií UTB, FAI a Centra je posuzováno v rámci evaluačních aktivit, které vykonávají externí subjekty. Univerzita byla v tomto ohledu evaluována prostřednictvím projektu Rozvoj kapacit pro výzkum a vývoj (RoKaVaV UTB), kdy obě výzkumná centra UTB, kterými jsou CEBIA-Tech a CPS, získala certifikát HR Award. V roce 2019 byl rovněž zahájen proces vnější mezinárodní evaluace UTB (Institutional Evaluation Programme), kterou provádí European University Association.