

# Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty aplikované informatiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně pro rok 2020

## Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty aplikované informatiky (dále jen FAI) Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen UTB) pro rok 2020 je součástí Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FAI UTB ve Zlíně na období 2016-2020. Stanovuje cíle ve vazbě na dlouhodobé priority a rozvojové programy vyhlášené MŠMT pro rok 2020, zejména na Plán realizace Dlouhodobého záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2020. Priority pro rok 2020 vycházejí ze změn zavedených novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů a následných prováděcích předpisů.

Plán realizace pro rok 2020 konkretizuje prioritní i dílčí cíle vytyčené v materiálu Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FAI UTB ve Zlíně na období 2016-2020. Tyto prioritní cíle jsou:

1. Vzdělávání,
2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti,
3. Zajišťování kvality,
4. Internacionalizace,
5. Relevance,
6. Rozvoj fakultní infrastruktury,
7. Financování a organizace.

## Priority Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FAI UTB ve Zlíně pro rok 2020

### 1. *Vzdělávání*

*Cíl 1: Zajistit přípravu akreditačních žádostí pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem*

- Připravit akreditační žádost pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oblasti vzdělávání Kybernetika.
- Připravit akreditační žádost pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oblasti vzdělávání Informatika.

*Cíl 2: Zajistit realizaci nově akreditovaných studijních programů v bakalářském, magisterském a doktorském stupni studia*

- Pro nově akreditované studijní programy zajistit dostatečné množství studijních materiálů, pro kombinovanou formu studia zajistit dostatečný počet studijních

opor. Studijní materiály a studijní opory je nutné zajistit zejména pro nové studijní předměty, u stávajících předmětů provést aktualizaci obsahu v souladu s akreditační žádostí.

- Zahájit realizaci nově akreditovaných studijních programů v akademickém roce 2020/21.

*Cíl 3: Zlepšit prezentační, komunikační, IT a projektové dovednosti studentů, podporovat kreativitu a samostatné rozhodování a řešení problémů.*

- V souladu se Strategickým projektem UTB a projektem Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů na FAI zvyšovat podíl zahraničních pedagogů a odborníků z praxe ve výuce.
- Podporovat mobility studentů v rozsahu minimálně jednoho semestru.
- Podporovat talentované studenty, zapojovat je do tvůrčí a odborné činnosti fakulty a vytvořit systém veřejně účinné prezentace jejich výstupů v rámci tvůrčí a odborné činnosti.
- Podporovat projektovou výuku s cílem rozvoje týmové spolupráce při řešení dílčích projektů.

*Cíl 4: Podporovat zapojení studentů do praxí, firemních stáží a tvůrčích činností, aktivně vyhledávat možnosti spolupráce s praxí. Zvyšovat počet bakalářských a diplomových prací řešených v souladu s požadavky praxe.*

- Zahájit spolupráci s vybranými firmami s cílem zajistit talentovaným studentům vyšších ročníků stipendia.
- Zajistit dostatečné množství vhodných odborných stáží v podnicích, zadání z praxe pro řešení bakalářských a diplomových prací.
- Zajistit dostatečný počet exkurzí pro studenty bakalářského a magisterského stupně studia.
- Zorganizovat workshop pro studenty třetích a pátých ročníků s cílem představit studentům posledních ročníků bakalářského a magisterského stupně studia pracovní nabídky a možnosti spolupráce s firmami.
- Spolupodílet se na organizaci Veletrhu pracovních příležitostí 2020.
- Zorganizovat ve spolupráci s Fakultou strojní VŠB – TU Ostrava mezinárodní soutěž studentské a odborné činnosti (STOČ) pro studenty bakalářských a magisterských studijních programů. Soutěž nabídnout i studentům fakultních škol FAI.
- Zapojit studenty bakalářských i magisterských studijních programů do tvůrčí a odborné činnosti fakulty prostřednictvím možnosti působit v roli pomocných vědeckých sil.

*Cíl 5: Prohloubit spolupráci se základními a středními školami a zefektivnit nábor studentů.*

- Prostřednictvím odborných přednášek na středních školách prezentovat studentům středních škol studijní programy na FAI.
- Aktivně a adresně oslovovat jednotlivé talentované studenty středních škol s nabídkou možnosti studia na FAI.
- Pravidelně organizovat Letní programátorskou přípravku.
- Ve spolupráci s Domem dětí a mládeže Astra Zlín zorganizovat letní příměstský tábor.

*Cíl 6: Rozvíjet spolupráci s fakultními středními školami.*

- Ve spolupráci s fakultními školami zorganizovat soutěž ROBOGAMES pro studenty základních a středních škol. Soutěž ROBOGAMES zařadit do celostátního systému robotických soutěží.
- V rámci celostátní soutěže STOČ zorganizovat kategorii pro studenty středních škol.
- Trvale prohlubovat odbornou spolupráci s pedagogy fakultních škol.
- Nabídnout studentům fakultních škol odborné přednášky prostřednictvím aktivity Věda na přání.

## **2. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti**

*Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na FAI s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích a nárůstu jejich citovanosti.*

- Výrazně zvýšit kvalitu publikační činnosti na úkor kvantity.
- Klást důraz na publikování tvůrčích výstupů v odborných časopisech, které jsou zařazeny v kategoriích Q<sub>1</sub> nebo Q<sub>2</sub> dle WoS či Scopus. Omezit publikování tvůrčích výstupů na konferencích.
- Za účelem zvyšování citačního indexu publikovat v open-access časopisech.
- Minimalizovat počet publikací v tzv. "predátorských časopisech", pro tyto účely využívat seznamy Whitelist & Blacklist společnosti Cabell's.
- Vytvořit a průběžně aktualizovat interní databázi hodnocených časopisů, ve kterých zaměstnanci úspěšně publikovali.
- Nadále podporovat profesní a odborný růst zaměstnanců zvyšováním jejich kompetencí ve vzdělávacích, výzkumných a dalších tvůrčích činnostech. Podporovat u akademických pracovníků zájem o habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.
- V souvislosti se vznikem Nakladatelství UTB ve Zlíně jako centra vydávání odborných periodik na UTB rozvíjet činnost Vědecké redakce edice.
- Zvyšovat kvalitu a odborný dopad periodika TRILOBIT vydávaného na FAI, včetně podpory jeho zařazení do sledovaných databází.
- Zvyšovat efektivitu projektů Interní grantové agentury (IGA) ve vazbě na produkované uznatelné výstupy a definované oblasti výzkumu FAI.

*Cíl 2: Trvale rozvíjet projektovou činnost.*

- Přípravovat projektové žádosti do výzev grantových agentur GAČR, TAČR a do rezortních výzev.
- Přípravovat projektové žádosti do výzev operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV).
- Přípravovat projektové žádosti do mezinárodních projektových výzev.
- U projektů doporučených k financování zajistit jejich úspěšné řešení.

*Cíl 3: Vytvářet podmínky pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe.*

- Ve spolupráci s Centrem transferu technologií (CTT) chránit výsledky výzkumu formou národních, evropských a mezinárodních patentů.

- Připravovat nabídky subjektům praxe pro řešení zakázek financovaných z externích veřejných a neveřejných zdrojů s návazností na hlavní směry výzkumu.

*Cíl 4: Zajistit udržitelnost a rozvoj výzkumného centra vybudovaného s podporou OP VaVpI a vědeckotechnického parku.*

- Zajistit stanovenou udržitelnost projektu OP PI – Vědeckotechnický park ICT.
- Nadále rozvíjet Centrum bezpečnostních, informačních a pokročilých technologií (CEBIA-Tech). Vyhledávat nové finanční zdroje určené k rozvoji Centra.

*Cíl 5: Rozšiřovat integraci výzkumné infrastruktury FAI do mezinárodních výzkumných sítí a intenzivně se podílet na přípravách a realizacích mezinárodních výzkumných projektů. Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách.*

- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro definované směry výzkumu.
- Rozvíjet projektovou podporu výzkumných pracovníků ve vazbě na mezinárodní výzkumné sítě a projekty.

*Cíl 6: Vytvořit vnitřní systém hodnocení kvality tvůrčích činností umožňující identifikaci slabých a silných stránek s promítnutím do kvalitnějšího strategického řízení daného týmu a systém pro kvalifikační růst.*

- Připravit směrnici děkana Hodnocení a řízení rozvoje pedagogických, tvůrčích, řídicích a dalších činností akademických a vědeckých pracovníků FAI.
- Trvale vytvářet podmínky pro obhájení certifikátu HR Award na úrovni FAI a realizovat Akční plány v souladu s nastavenou strategií.
- Vytvářet podmínky pro úspěšné řešení projektu Rozvoj kapacit lidských zdrojů řešeného v rámci OP VVV.

### **3. Zajišťování kvality**

*Cíl 1: Zvýšit odpovědnost FAI za uplatnitelnost absolventů na trhu práce a podpořit nadané studenty.*

- Rozvíjet a podporovat roli hodnocení kvality výuky a studijních programů a na základě její analýzy navrhnout postupy k jejímu zlepšení.
- Rozšiřovat databázi firem umožňující praxe studentům magisterských studijních programů.
- Uspořádat 3. ročník setkání absolventů FAI.

*Cíl 2: Analyzovat a identifikovat příčiny studijní neúspěšnosti. Na základě analýzy, příkladů dobré praxe a s ohledem na specifika jednotlivých studijních oborů navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení úspěšnosti s udržením kvality.*

- Motivovat studenty k dokončování započatého studia.
- Realizovat letní kurzy pro předměty vykazující vysokou míru studijní neúspěšnosti.
- Podporovat rozvoj Maths Support Centre s cílem zvýšit studijní úspěšnost zejména studentů prvních ročníků.

- Vytvořit Programming Support Centre určené zejména studentům prvních ročníků.
- Realizovat doplňkové kurzy matematiky pro podporu a motivaci ke zvýšení studijní úspěšnosti v rámci standardních kurzů matematiky.
- Zaměřit se na snižování studijní neúspěšnosti v doktorských studijních programech.
- Zkvalitnit výběr školitelů, konzultantů a přednášejících v doktorských studijních programech.
- Omezit počet studentů v doktorských studijních programech na jednoho školitele.
- Věnovat větší péči schvalování témat disertačních prací.

*Cíl 3: Rozvíjet vnitřní a vnější hodnocení kvality.*

- Provádět pravidelnou kontrolu výuky řediteli ústavů, garanty oborů a předmětů včetně reflexe hodnocení zaměstnanců.
- Organizovat hodnocení kvality výuky studenty jednou za semestr. U pravidelně se opakujících oprávněných negativních hodnocení zajistit nápravu pedagogického procesu.
- Spolupracovat s vysokými školami na systému ochrany a kontroly proti plagiátorství.
- Pokračovat v hodnocení FAI podle metodiky QS Ranking a U – Multiranking.

#### **4. Internacionalizace**

*Cíl 1: Zajistit, aby většina studijních programů měla mezinárodní charakter a aby přijíždějící studenti a hostující vyučující byli integrováni do života akademické obce.*

- Podporovat dlouhodobé pobyty zahraničních studentů na FAI.
- Nadále vytvářet finanční a organizační podmínky pro zvýšení mobility studentů a pracovníků.
- Navazovat strategická partnerství se zahraničními institucemi pro jednotlivé studijní programy a definované směry výzkumu.
- Podporovat účast zahraničních odborníků ve vzdělávací a výzkumné činnosti FAI.
- Podporovat realizaci mezinárodních konferencí a workshopů.
- Aktivně využívat členství fakulty v mezinárodních asociacích. Zapojovat se do projektů, které tyto asociace pořádají.

*Cíl 2: Zajistit rostoucí počet zahraničních studentů přijíždějících na FAI a rostoucí počet vyjíždějících studentů FAI.*

- Realizovat marketingové aktivity, které povedou k navýšení zájmu o mobility.
- Využívat celouniverzitní portál na podporu programu Erasmus+ a dalších mobility programů.
- Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o pobyty na FAI.
- Posilovat komunikaci s potenciálními uchazeči o studium prostřednictvím sociálních sítí v anglickém jazyce.
- Optimalizovat výuku zahraničních studentů s cílem vytvářet větší studijní skupiny. V případě sníženého zájmu studijní předmět v daném semestru neotvírat a nabídnout alternativní předmět.
- Navýšit počet zahraničních studentů účastnících se letních škol.

- Vytvořit podmínky pro zvýšení zájmu studentů FAI o pobyty v zahraničí.

*Cíl 3: U studentů doktorských studijních programů podporovat akademické výjezdy do zahraničí v rámci jejich studia, preferovat pobyty delší než měsíc.*

- Vytvářet podmínky pro zahraniční výjezdy i příjezdy studentů a projektových pracovníků VaV.
- Poskytovat poradenské služby studentům doktorských studijních programů a akademickým pracovníkům před výjezdem, s cílem zjednodušit a maximálně zkrátit proces aklimatizace v cílové zemi.
- V souladu s novými standardy pro akreditaci doktorských programů připravovat individuální studijní plány u studentů doktorských studijních programů s povinností alespoň jednou za studium absolvovat pobyt na zahraniční instituci s trváním minimálně jeden měsíc.

*Cíl 4: Zajistit nárůst počtu absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.*

- Navýšit počet samoplátců ve studijních programech akreditovaných v angličtině.
- Optimalizovat výuku samoplátců s cílem vytvářet větší studijní skupiny.
- Využívat univerzitní portál pro propagaci a jednotné podávání přihlášek do studijních programů, akreditovaných v anglickém jazyce.

*Cíl 5: Zajistit transparentní hodnocení akademických pracovníků vyučující zahraniční studenty.*

- Vytvořit a využívat systém hodnocení výuky zahraničních krátkodobých i dlouhodobých studentů.
- Provádět kontrolu výuky zahraničních studentů řediteli ústavů, garanty oborů a předmětů včetně reflexe hodnocení zaměstnanců.

*Cíl 6: Rozvíjet mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci, podporovat zapojování doktorandů do projektů řešených ve spolupráci se zahraničními partnery a uznávanými odborníky.*

- Individuálním přístupem školitelů a ředitelů ústavů podporovat zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují studenti doktorských studijních programů během studia.
- Podporovat mobilitu postdoktorandů a výzkumných pracovníků.

## **5. Relevance**

*Cíl 1: Podporovat profesní a odborný růst pracovníků FAI a zvyšovat jejich kompetence jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace výsledků.*

- Podpořit vzdělávání akademických pracovníků s cílem zkvalitnit jejich pedagogické kompetence využitím odborných kurzů realizovaných v rámci Strategického projektu UTB (OP VVV).
- V souladu s novelou zákona o vysokých školách upravit směrnici pro habilitační a profesorská řízení.
- Vytvářet trvalé podmínky pro odborný růst akademických pracovníků.
- Podporovat začínající akademické pracovníky v kariérním růstu.

- Motivovat akademické pracovníky ke zvyšování jazykových kompetencí.
- Zavést systém průběžného a aktivního vyhledávání, přijímání a podpory postdoktorandů.

*Cíl 2: Zvyšovat uplatnitelnost absolventů v praxi spoluprací s relevantními aktéry (zaměstnavateli, absolventy, sociálními partnery apod.).*

- Podporovat vznik podnikatelských inkubátorů ve VTP ICT.
- Požadavky praxe promítnout do studijních plánů jednotlivých studijních oborů s cílem zvýšit uplatnitelnost absolventů.
- Podporovat projekty poskytovatelů finanční podpory zaměřené na uplatnění absolventů.

## **6. Rozvoj fakultní infrastruktury**

*Cíl 1: Budovat a rozvíjet e-infrastruktury pro nasazení nových technologií a technik ve výuce i výzkumu.*

- Pořídít zbývající infrastrukturu v rámci projektu MOVI FAI.
- Výukovou infrastrukturu pořízenou v rámci projektu MOVI FAI implementovat ve výuce.

*Cíl 2: Optimalizovat infrastrukturu pro vzdělávací účely.*

- S ohledem na zvyšující se počet studentů v oblasti vzdělávání „informatika“ vybudovat dvě nové počítačové učebny, každá s kapacitou 24 počítačových stanic.

*Cíl 3: Optimalizovat dislokaci studentů doktorských studijních programů.*

- Dislokovat dle potřeby studenty doktorských studijních programů do 4. patra budovy U51.

## **7. Financování a organizace**

*Cíl 1: Zajistit stabilní, transparentní a efektivní financování FAI, reflektovat demografické trendy a změny v alokaci veřejných prostředků prostřednictvím optimalizace organizační a personální struktury.*

- Zajistit finanční pokrytí strategických úkolů a zabezpečit udržitelnost závazků v projektu OP PI.
- Zvyšovat stabilitu, transparentnost a efektivnost financování prostřednictvím optimalizace organizační struktury.
- Podporovat rozvoj Regionálního výzkumného centra CEBIA-Tech.

*Cíl 2: Prohlubovat vícezdrojové financování a snižovat závislost na přímém financování ze státního rozpočtu zvyšováním podílu vlastních příjmů.*

- Využít projektové výzvy mezinárodního charakteru a národního charakteru, zejména OP VVV, GAČR, TAČR a další rezortní výzvy k financování FAI.

- Navyšovat objem smluvního výzkumu.

## **Závěrečná ustanovení**

V souladu s § 15 odst. 2 písm. a) Zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, se k Plánu realizace Strategického záměru vzdělávání a tvůrčí činnosti Fakulty aplikované informatiky UTB ve Zlíně pro rok 2020 vyjádřilo dne 9. prosince 2019 Kolegium děkana FAI, projednala dne 11. prosince 2019 Vědecká rada FAI a podle ustanovení § 9 odst. 1 písm. i) zákona schválil dne 6. ledna 2020 Akademický senát FAI.

Ing. Miroslav Matýsek, Ph.D. v.r.  
předseda Akademického senátu FAI

doc. Mgr. Milan Adámek, Ph.D. v.r.  
děkan FAI